

**TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
2025**



İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	2	6. STRATEJİ	9
1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ("TSRS") Uyum	2	6.1. Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Finansal Planlama Süreçlerine Bağlanması	10
1.2. Finansal Tablolarla Bağlantı	2	6.2. İklim Riskleri ve Fırsatları Odağında Strateji	11
1.3. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması – Geçiş Hükümleri	2	6.3. Senaryo Analizleri	11
2. GRUP YAPISI VE DEĞER ZİNCİRİNE GENEL BAKIŞ	2	6.4. İklim Riskleri ve Fırsatları	12
2.1. Doğuş Otomotiv Hakkında	2	6.5. Geçiş Planı Yaklaşımı	20
2.2. Organizasyon Yapısı	4	7. RİSK YÖNETİMİ	20
2.3. Değer Zinciri ve İş Modeli	4	7.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi	21
3. RAPORLAMA SINIRLARI	6	7.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önemlilik Analizi	21
3.1. Raporlayan Kuruluş	6	7.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlaması	21
4. YARGILAR VE ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ	6	8. METRİKLER VE HEDEFLER	22
4.1. Önemli Mesleki Muhakemeler	6	8.1. Faaliyet Metrikleri	22
4.2. Ölçüm Belirsizliği	6	8.2. İklimle İlgili Göstergeler ve Hedefler	23
5. YÖNETİŞİM YAPISI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ	7	8.3. Veri Kaynakları, Sorumluluklar ve Doğrulama Süreci	25
5.1. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik Konularında Rolü ve Sorumlulukları	7	9. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR	26
5.2. Üst Düzey Yöneticilerin Görev ve Sorumlulukları	7	10. EKLER	26
5.3. Kurumsal Yönetişim Yapıları	7	10.1. Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları	26
5.4. Kurumsal Politika ve Prosedürlerle Uyum	8	10.2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Beyanı	29
5.5. İzleme, Değerlendirme ve Performans Takibi	9		
5.6. Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Süreçleri Üzerindeki Etkisi	9		

1. GİRİŞ

1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ("TSRS") Uyum

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. ("Doğuş Otomotiv", "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") iklim ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin açıklamaları, iklimle ilişkili risk ve fırsatları ve bunların finansal etkilerini içeren işbu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ("Rapor"), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS 1 ve TSRS 2") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporun hazırlanması sürecinde ayrıca, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu ("SMSK") tarafından yayımlanan standartlarda yer alan açıklama konuları, Doğuş Otomotiv'in faaliyet alanı, iş modeli ve değer zinciri dikkate alınarak raporun ilgili bölümlerinde değerlendirilmiş ve önemli nitelikteki bilgilere yer verilmiştir.

1.2. Finansal Tablolarla Bağlantı

Bu Rapor, Doğuş Otomotiv ve bağlı ortaklıkları için hazırlanmış olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak düzenlenen konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmek üzere hazırlanmıştır. Rapor, söz konusu konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumlu olarak, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ilişkin 12 aylık dönemi kapsamaktadır.

Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların makul olarak ortaya çıkmasının beklendiği zaman aralıklarını dikkate alarak faaliyet gösterdiği otomotiv sektörünün dinamiklerini, piyasa ve regülasyon gelişmelerini, stratejik iş planlarını, yatırım kararlarının zaman perspektifini, varlıkların ekonomik ömürlerini ve karar alma süreçlerinde kullanılan planlama takvimlerini göz önünde bulundurarak ilgili zaman ufuklarını tanımlamaktadır. Bu kapsamda, raporlama dönemi sonu itibarıyla aşağıdaki zaman ufukları belirlenmiştir:

- kısa vade: 0 - 2 yıl arası
- orta vade: 2 - 5 yıl arası
- uzun vade: 5 yıl üstü

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, ilgili konsolide finansal tablolar ile aynı kapsamda yapılmaktadır. Vade tanımları TFRS finansal tablolarda standardın belirttiği zaman aralıklarında tanımlanmıştır bu sebeple farklılık gösterebilir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenirken ve finansal açıklamalar hazırlanırken, Grup'un kendi faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıklarını, iştiraklerini, yetkili satıcı ve servis ağını, tedarikçilerini ve müşteri ilişkilerini içeren değer zinciri bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Finansal Tablolar ile Bağlantı Genel Esaslar

Sürdürülebilirlik raporu TSRS 1'in 3. maddesine göre 'sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar' olarak adlandırılmaktadır. Raporlayan işletmenin nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini kısa, orta veya uzun vadede etkilemesi makul olarak beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında bilgi sağlayan ve bu riskler ve fırsatlarla ilgili olarak işletmenin yönetimi, stratejisi ve risk yönetimi ile ilgili bilgileri ve ilgili ölçütleri ve hedefleri içeren genel amaçlı finansal raporların belirli bir şeklidir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, konsolide finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı olarak Türk Lirasıdır (TL).

1.3. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması – Geçiş Hükümleri

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ikinci kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında raporlama yapmaktadır. Grup, 1 Ocak 2025 tarihinde başlayan yıllık raporlama dönemi için aşağıdaki standartları uygulamıştır:

- TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, uygulandığı ilk raporlama dönemi için geçiş hükümleri sunmaktadır. Grup, 2025 yılı raporlama dönemine ilişkin olarak yayımlanan raporunda aşağıda yer alan 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de açıklanmış geçiş muafiyetlerini uygulamıştır. Kullanılan geçiş muafiyetleri aşağıda açıklanmaktadır:

- TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun 31 Aralık 2025 tarihli yıllık finansal tablolarla aynı zamanda yayımlanmasından muafiyet,
- Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının yayımlanmasına ilişkin muafiyet,
- TSRS 1 paragraf E5 doğrultusunda 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmasına dair muafiyet.

2. GRUP YAPISI VE DEĞER ZİNCİRİNE GENEL BAKIŞ

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında, Doğuş Otomotiv'in iş modeline, faaliyet gösterdiği alanlara, organizasyon yapısına ve değer zinciri üzerindeki stratejik etkilerine ilişkin temel bilgiler sunulmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin anlaşılabilmesi için Şirket'in nasıl çalıştığı, operasyonlarının ve finansal sonuçlarının hangi kaynaklara dayandığı, hangi faaliyetlerde bulunduğu, nasıl değer yarattığı ve bu süreçlerin Şirket'in stratejisiyle nasıl ilişkilendirildiği açıklanmaktadır. Bu çerçevede, Doğuş Otomotiv'in tarihçesi, operasyonel kapsamı, organizasyonel yapısı, iş modeli, değer zinciri boyunca üstlendiği roller ve sürdürülebilirlik stratejileri ile kurumsal işleyişi arasındaki ilişki bütüncül bir şekilde ele alınmakta; takip eden risk, fırsat, metrik ve hedef açıklamalarının anlaşılmasına temel oluşturulmaktadır.

2.1. Doğuş Otomotiv Hakkında

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş., Türkiye otomotiv sektörünün en önemli oyuncularından biridir ve müşteri memnuniyeti odaklı dinamik hizmet anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, 2025 yılında da Türkiye'nin en büyük otomotiv şirketlerinden biri olmayı sürdürmüş; iş planlarını "beklentilerin üzerinde yaratıcı hizmet" vizyonu ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışma anlayışı doğrultusunda şekillendirmiştir.

Doğuş Otomotiv; binek araç, hafif ticari araç, ağır vasıta, endüstriyel ve deniz motorları ile soğutma sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, 2025 yılı itibarıyla 17 uluslararası marka ve bağlı 18 ürün grubunun temsilcisi konumundadır. Volkswagen Binek Araç, Audi, SEAT, CUPRA, Škoda, Bentley, Lamborghini, Porsche, Volkswagen Ticari Araç, Scania, Meiller, Thermo King, Wielton, Novamarine, Riviera, Aerofoils ve MATE.Bike markaları ile bu markalara bağlı 80'in üzerinde modelden oluşan geniş bir ürün portföyü sunmaktadır.

Şirket ayrıca, endüstriyel ve deniz motorları pazarında Scania Power Solutions ve Doğuş Marine markalarıyla faaliyet göstermekte; ikinci el araç pazarında ise DOD markasıyla 26 yıldır müşterilerine hizmet sağlamaktadır. 2021 yılında Galataport İstanbul'da açılan Doğuş Otomotiv Plus müşteri deneyim merkezi, Şirket'in müşteri deneyimi ve marka etkileşimi yaklaşımını desteklemektedir. 2023 yılında kurulan D-Charge ise Türkiye'nin farklı noktalarında elektrikli araç şarj ünitelerinin kurulumu ve işletilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Doğuş Otomotiv, Türkiye'nin en geniş yetkili satıcı ve servis ağlarından birine sahiptir. 2025 yılı itibarıyla Şirket, 750 müşteri hizmet noktası aracılığıyla satış, servis ve yedek parça hizmetlerini yaygın ve kesintisiz biçimde sunmaktadır. Şirket'in Škoda hariç olmak üzere toplam araç parkı 2.616.350 adet, değer sunulan toplam müşteri sayısı 10.860.000 ve yetkili servislere yıllık araç giriş sayısı 1.140.000 seviyesindedir. Doğuş Otomotiv, 2.000'i aşkın çalışanıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

2004 yılında halka arz edilen Doğuş Otomotiv hisseleri, Borsa İstanbul'da "DOAS.IS" kodu ile işlem görmektedir. Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 2025 yılında 9,81'e yükselmiştir. Doğuş Otomotiv, 2025 yılında da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmış, ayrıca BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi kapsamındaki konumunu sürdürmüştür.

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını uzun yıllardır kurumsal raporlama yaklaşımıyla kamuya açıklamaktadır. Şirket, 2009 yılında Türkiye'de sektörünün ilk Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamış, 2010 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamış ve sürdürülebilirlik performansını çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla izlemeye devam etmiştir.

Doğuş Otomotiv; otomotiv, inşaat, medya, yeme-içme, turizm ve perakende, gayrimenkul, enerji ve teknoloji olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet gösteren Doğuş Grubu'nun bir üyesidir. Doğuş Grubu, 250'nin üzerinde yatırımı ve 26.000'i aşkın çalışanıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

2.1.1. Bağlı Ortaklıklar

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu kontrol gücü oranları ile birlikte tüm bağlı ortaklıkları göstermektedir:

Şirket Adı	31.12.2025
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Doğuş Oto")	%96,20
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Doğuş GYO")	%94,44
Doğuş Şarj Sistemleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("D-Charge")	%100,00

2.1.2. İş Ortaklıkları ve İştirakler

İş ortaklıkları özkaynaklardan pay alma yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarındaki kontrol gücü oranlarını göstermektedir.

Şirket Adı	31.12.2025
TÜVTÜRK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ("TÜVTÜRK Kuzey")	%33,00 (0,33)*
TÜVTÜRK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ("TÜVTÜRK Güney")	%33,00 (0,33)*

*Bağlı ortaklığımız Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ye ait iştirak oranları parantez içinde gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un sahip olduğu kontrol oranları ile birlikte iştirakleri göstermektedir:

Şirket Adı	31.12.2025
Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret A.Ş. ("Yüce Auto")*	%50,00
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Doğuş Sigorta")	%41,99
VDF Servis ve Ticaret A.Ş. ("VDF Servis")	%48,79
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("Doğuş Teknoloji")	%21,76
Doğuş Holding A.Ş. ("Doğuş Holding")	%3,66 (0,03)**

*Yüce Auto (Škoda marka araçların distribütörü) hisselerinin %50'sine sahip olunmasına karşın, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol gücü bulunmamaktadır.

**Bağlı ortaklığımız Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ye ait iştirak oranları parantez içinde gösterilmiştir.

Grup bünyesinde yer alan bağlı ortaklıklar, iştirakler ve iş ortaklıkları; iş modeline katkıları, değer zinciri üzerindeki etkileri ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetimindeki rolleri dikkate alınarak TSRS 1'in önemlilik ilkesi doğrultusunda değerlendirilmektedir. Bu kapsamda müşteriyle doğrudan temas sağlayan satış ve satış sonrası hizmetler, finansman çözümleri, dijital altyapı ve teknoloji uygulamaları, elektrikli araç şarj altyapısı, yasal araç muayene hizmetleri ile gayrimenkul yönetimi gibi faaliyetler, Grup'un değer yaratma modelini tamamlayan stratejik unsurlar olarak ele alınmaktadır.

Raporlama kapsamında ilgili kuruluşların değer zinciri üzerindeki etkileri, Grup'un stratejik hedeflerine katkıları ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetimindeki belirleyici rolleri de dikkate alınmıştır. Bu yaklaşım doğrultusunda bağlı ortaklıklar, iştirakler ve iş ortaklıkları, Grup'un entegre iş modeli ve sürdürülebilirlik yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

2.2. Organizasyon Yapısı

Doğuş Otomotiv'in organizasyon yapısı, hukuki kontrol ilişkilerinin yanı sıra stratejik uyum, operasyonel bütünlük ve sürdürülebilirlik yaklaşımı esas alınarak yapılandırılmıştır. Grup, otomotiv değer zincirinin farklı aşamalarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve iş birimleri ile entegre bir yapı içerisinde faaliyetlerini yürütmekte; finansal ve sürdürülebilirlik raporlamasını bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda, raporda yer verilen açıklamalar hazırlanırken Grup'un iş modeli, değer zinciri ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetiminde stratejik öneme sahip kuruluş ve faaliyetler birlikte değerlendirilmiştir.

Şirket'in organizasyonel yapısı üç temel eksen üzerinde kuruludur:

1. Stratejik Karar Alma Yapısı

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu, Grup'un iş modeliyle ilişkili bağlı ortaklık ve iştiraklerin stratejik yönlendirilmesinde temel karar alma organları olarak görev yapmaktadır. Bu yapı, Grup genelinde stratejik önceliklerin belirlenmesini ve karar alma süreçlerinin koordineli bir şekilde yürütülmesini desteklemektedir.

2. Operasyonel Entegrasyon

Grup bünyesindeki bağlı ortaklıklar ve iştirakler, faaliyet alanlarına bağlı olarak Doğuş Otomotiv'in ilgili iş birimleri ile entegre süreçler içerisinde faaliyet göstermektedir. Dijital altyapı, müşteri hizmetleri, veri yönetimi, sürdürülebilirlik, lojistik ve diğer ortak fonksiyonlar aracılığıyla yürütülen koordinasyon, operasyonel verimliliğin artırılmasını ve sürdürülebilirlik uygulamalarının Grup genelinde uyumlu şekilde yürütülmesini desteklemektedir.

3. Raporlama ve Yönetişim İlişkisi

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi başta olmak üzere ilgili komiteler ve üst yönetim, bağlı ortaklıklar ile iştiraklerin sürdürülebilirlik performanslarını düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve performans izleme süreçleri Grup genelinde koordineli bir yönetim yaklaşımıyla yürütülmektedir.

TSRS 1'de yer alan "raporlayan işletme" yaklaşımı doğrultusunda, operasyonel kontrol altındaki kuruluşlar ile sürdürülebilirlik açısından stratejik öneme sahip bağlı ortaklık ve iştirakler birlikte değerlendirilmiştir. Raporlama kapsamı belirlenirken finansal konsolidasyon yapısının yanı sıra kuruluşların değer zinciri içerisindeki rolleri, iş modeline katkıları ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilişkili risk ve fırsatlar üzerindeki etkileri dikkate alınmıştır.

2.3. Değer Zinciri ve İş Modeli

Doğuş Otomotiv'in iş modeli, tüm değer zinciri boyunca entegre biçimde yönetilen temel faaliyetler, destek fonksiyonlar ve stratejik katkı sağlayan iştiraklerden oluşan yapıyla sürdürülebilirlik stratejisine doğrudan entegre edilmiş olup 2021 yılından bu yana Entegre Sürdürülebilirlik Raporları kapsamında kamuya açıklanmaktadır. Bu yapı, iş modelinin nasıl çalıştığını, hangi kaynaklara dayandığını, hangi faaliyetleri yürüttüğünü ve bu faaliyetlerin sürdürülebilirlik stratejisiyle ilişkisini açıklamaktadır.

2.3.1. Değer Zinciri Yaklaşımı

Doğuş Otomotiv, faaliyetlerini yukarı yönlü tedarik zinciri, kendi operasyonları ve aşağı yönlü değer zincirini kapsayan entegre bir değer zinciri yaklaşımıyla yürütmektedir. Grup, değer zincirinin tüm aşamalarını sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi kapsamında bütüncül bir bakış açısıyla ele almakta; operasyonel, finansal ve stratejik etkileri birlikte değerlendirmektedir.

Yukarı yönlü değer zinciri; başta uluslararası orijinal ekipman üreticileri (OEM) olmak üzere araç, yedek parça ve ekipman tedarikçileri ile hizmet sağlayıcılarından oluşmaktadır. Bu kapsamda araçların tedariki, ithalat ve gümrükleme süreçleri ile ürün ve hizmet tedarikçileriyle yürütülen ilişkiler, Grup'un operasyonlarının temel girdilerini oluşturmaktadır. Tedarik zincirinde meydana gelebilecek regülasyon değişiklikleri, lojistik süreçler, ürün standartları ve tedarik sürekliliğine ilişkin gelişmeler, Grup'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsat değerlendirmelerinde dikkate alınmaktadır.

Kendi operasyonları kapsamında Doğuş Otomotiv; ithalat ve gümrükleme, lojistik ve taşıma, pazarlama ve satış, DOD markası altında yürütülen ikinci el araç satış hizmetleri ile D-Charge markası altında yürütülen elektrikli araç şarj hizmetlerini temel faaliyetleri olarak gerçekleştirmektedir. Bu faaliyetler; ilgili departmanlar tarafından desteklenmektedir. Grup bünyesindeki iştirak ve bağlı ortaklıklar da operasyonel, finansal ve dijital yetkinlikleri tamamlayarak değer yaratma sürecine katkı sağlamaktadır.

Aşağı yönlü değer zinciri ise Doğuş Otomotiv'in yaygın yetkili satıcı ve servis ağı aracılığıyla bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu satış, satış sonrası hizmetler, yedek parça, ikinci el araç ve mobilite hizmetlerinden oluşmaktadır. Grup, müşteri deneyimini geliştirmeye yönelik uygulamaları ve hizmet ağıyla müşterilerine uzun vadeli değer sunmayı hedeflemektedir. Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlarını değerlendirirken değer zincirinin tüm aşamalarını birlikte ele almakta; tedarikçilerden başlayan ve müşterilere kadar uzanan süreçlerde ortaya çıkabilecek çevresel, sosyal, yönetim ve finansal etkileri entegre bir yaklaşımla yönetmektedir.

İş Modeli ve Entegre Değer Yaratma

Doğuş Otomotiv, mobilite ekosisteminde müşterilerinin yaşam boyu ihtiyaçlarını karşılayan çözümler sunarak, paydaşları için sürdürülebilir ve kalıcı değer yaratır.

Değer Yaratma Prensipleri



Müşteri Odaklılık



Geleceğe Yatırım



Etik ve Şeffaflık



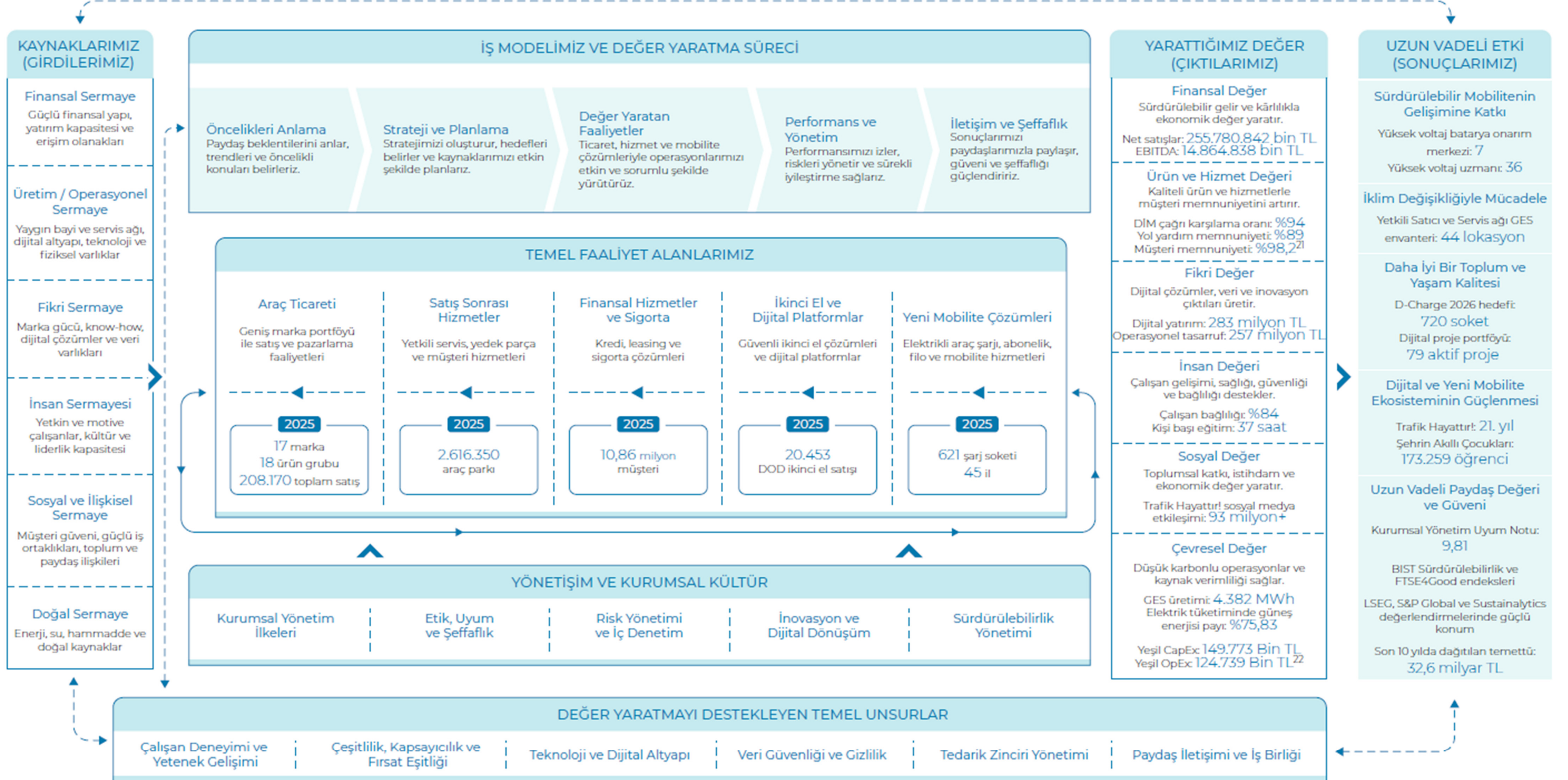
İnovasyon ve Dijitalleşme



İnsan ve Toplum



Çevresel Sorumluluk



Bu model Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi (IIRC) ve <IR> ilkeleri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

²¹ Satış ve servis birlikte değerlendirilmiştir.

²² Doğuş Oto ve Doğuş Otomotiv toplam 2025 çevre vergisi tutarı 2.492 Bin TL'dir. Çevresel ceza tutarı ise 0 TL'dir.

3. RAPORLAMA SINIRLARI

3.1. Raporlayan Kuruluş

Grup'un sürdürülebilirlik raporunda yer alan kuruluşlar, varlıklar ve faaliyetler ("raporlayan kuruluş") olarak ifade edilecektir. Grup genelinde, bir önceki raporlama yılından bu yana satın alım ve elden çıkarma faaliyetleri açısından organizasyonel bir değişim meydana gelmemiştir.

Grup'un konsolide sürdürülebilirlik raporunda dikkate alınan ve rapora dahil edilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgilerin kapsamı aşağıda özetlenmiştir.

Raporlayan İşletmedeki Kuruluşlar ve Varlıklar	Ek Bilgiler	Dikkate Alınan ve Dahil Edilen Bilgiler
 Raporlayan Kuruluş ve Bağlı Ortaklıklar	 Raporlayan Kuruluş'a ait tüm bağlı ortaklıklardan ve ilgili lokasyonlar ile faaliyetlerden kapsamlı veriler içerecek şekilde veri temini gerçekleştirilerek raporlamaya dahil edilmiştir.	 İklimle bağlantılı bilgilerin %100'ünü kapsamaktadır.

Grup, değer zincirinin bir parçasını oluşturan kuruluşlara, faaliyetlere, kaynaklara ve ilişkilere sahiptir. Bunlar, Grup'un iklimle ilgili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesinde dikkate alınmıştır. Mevcut raporlama döneminde raporlanan tüm metrikler Grup'un kendi operasyonlarıyla ilgilidir.

4. YARGILAR VE ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ

Doğuş Otomotiv'in 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlanma sürecinde, üst yönetim gözetiminde farklı konu başlıkları altında değerlendirmeler yürütülmüştür. Bu çalışmalar kapsamında sürdürülebilirliğe ve iklime ilişkin risk ve fırsatlar analiz edilmiş, raporlamaya esas teşkil edecek önemli bilgi ve göstergeler tanımlanmıştır. Bununla birlikte, doğrudan ölçüm yapılmasının mümkün olmadığı bazı alanlarda varsayımlara başvurulması gerekmiştir. Söz konusu varsayımlar; verilerin ileriye dönük tahmin gerektirmesi, mevcut veri kısıtları veya faaliyet verilerinin farklı kaynaklardan temin edilmesi gibi durumlarda uygulanmıştır. Raporda yer alan muhakeme esasları çerçevesinde, yönetim tarafından alınan kritik kararlar ile ölçüm belirsizliği barındırabilecek hususlar bu kapsamda özetlenmektedir. Değerlendirme metodolojilerine ilişkin ayrıntılar ve tahmin belirsizliklerinin dayanakları ise raporun ilgili bölümlerinde ayrıca açıklanmaktadır.

4.1. Önemli Mesleki Muhakemeler

Uygulama Noktası	Tanım
01  Önemlilik Süreci	Grup nezdinde sürdürülebilirlik ve iklim ile ilişkili risk ve fırsat alanlarının belirlenmesi ile raporlamaya konu edilecek önemli bilgilerin tanımlanması amacıyla yönetim öncülüğünde değerlendirme yürütülmüştür. Hangi açıklamaların Grup'un finansal performansını, nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebileceğine yönelik değerlendirme Risk Yönetimi başlığında detaylandırılmaktadır. Bu değerlendirmelerde önemlilik yargısı, ilgili risk ve fırsatların Grup'un faaliyetleri, değer zinciri, konsolide finansal performansı ve stratejik hedefleri üzerindeki mevcut veya potansiyel etkileri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Söz konusu değerlendirme, aynı zamanda SMSK tarafından yayımlanan sektör bazlı standartlarda yer alan konu başlıkları ve metrikler arasında hangilerinin Grup açısından geçerlilik taşıdığının tespit edilmesi amacıyla da uygulanmıştır.
02  Sera Gazı Emisyonları Üzerine Organizasyonel Çerçeve	Grup, operasyonel kontrolü altında bulunan kuruluşlar ve faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde envanter tamlığını gözeterek bütüncül bir yaklaşımla raporlamaktadır. Operasyonel kontrolü bulunmayan ancak değer zinciri kapsamında değerlendirilen emisyonlar Kapsam 3 olarak sınıflandırılmakta olup, geçiş muafiyeti kapsamında raporda yayımlanmamıştır.
03  Sera Gazı Emisyonlarını Hesaplama Metotları	Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü doğrultusunda operasyonel kontrol prensibine göre hesaplamaktadır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında, faaliyet verileri ile ilgili emisyon faktörlerinin çarpımına dayalı metodoloji uygulanmıştır. Hesaplama süreçlerinde kullanılan faaliyet verileri; yakıt tüketimi, doğal gaz tüketimi, elektrik tüketimi ve ilgili diğer kaynaklardan temin edilen operasyonel verilere dayanmaktadır. Kullanılan emisyon faktörleri ve hesaplama referansları, raporun metrikler bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.
04  Risk ve Fırsatların Finansal Etkileri	Grup'un faaliyetleri kapsamında, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler ile karbon düzenlemeleri, araç emisyon standartları, elektrikli araç dönüşümü, şarj altyapısı, tedarik zinciri dinamikleri ve müşteri tercihlerindeki değişim gibi geçiş risk ve fırsatlarının finansal etkileri değerlendirilirken yönetim tarafından önemli mesleki yargılar kullanılmaktadır. Bu değerlendirme yaklaşımı, Grup'un distribütörlük modeli, satış ve satış sonrası hizmet yapısı, bayi ve servis ağı, elektrikli araç geçiş stratejisi ve ilgili piyasa/regülasyon gelişmeleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır.

4.2. Ölçüm Belirsizliği

Belirsizlik Noktası:

GHG ile ilgili metrikler

Tanım:

TSRS 2 kapsamında ilave bir yükümlülük bulunmadığı sürece, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında GHG Protokolü metodolojisi esas alınmaktadır. Emisyon hesaplamalarında ulusal ve uluslararası kabul görmüş kaynaklardan sağlanan standart emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Bu katsayılar, doğrudan ölçüm yerine ikincil veri setlerine dayalı olarak belirlenmekte olup, söz konusu yöntemin doğası gereği sınırlı düzeyde belirsizlik içermektedir. Bununla birlikte, kullanılan kaynakların güvenilirliği ve yaygın kabul görmüş metodolojilere dayanması sebebiyle söz konusu belirsizlik düzeyi düşük seviyede kabul edilmektedir.

5. YÖNETİŞİM YAPISI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

TSRS 1 ve TSRS 2'de öngörülen açıklama gereklilikleri çerçevesinde Doğu Otomotiv, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları yönetim yapısı içinde nasıl ele aldığını ve bu konulardaki gözetim mekanizmaları ile karar alma süreçlerinin nasıl işlediğini açıklamaktadır.

Doğu Otomotiv bu kapsamda, sürdürülebilirlik konularını yalnızca iş modeli veya stratejiyle ilişkilendirmekle kalmamakta; aynı zamanda bu konuların Yönetim Kurulu ve üst yönetim nezdinde nasıl takip edildiğini, yönlendirildiğini ve kurumsal karar alma mekanizmalarına nasıl dahil edildiğini de raporlamaktadır. Bu yaklaşımla Doğu Otomotiv, sürdürülebilirlik bilgisini finansal bilgiyle eşdeğer bir güvenilirlik düzeyinde sunmayı ve yönetim yapısının kurumsal risk ve fırsatları etkin biçimde yönettiğine ilişkin paydaşlarına güvence sağlamayı hedeflemektedir.

Doğu Otomotiv, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel ve sosyal boyutlarıyla değil; stratejik planlama, operasyonel süreçler ve yönetim uygulamalarını kapsayan bütüncül bir iş modeli unsuru olarak ele almaktadır. Doğu Otomotiv, eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini benimsemiş olup Kurumsal Yönetişim İlkeleri'ne uyum sağlamaktadır. Raporda sunulan yapılar, roller, politika çerçeveleri ve değerlendirme mekanizmaları, söz konusu anlayışın yönetim sistemine nasıl entegre edildiğini ortaya koymaktadır.

5.1. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik Konularında Rolü ve Sorumlulukları

Doğu Otomotiv Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında stratejik yön belirleme, risk ve fırsatların gözetimi, hedef belirleme ve politika oluşturma süreçlerinde en üst karar organı olarak görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaların güvenilirliğini destekleyecek biçimde organizasyonel gözetim rolünü üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik gündemi stratejik karar alma süreçlerine doğrudan ve entegre biçimde taşınmaktadır. Doğu Otomotiv Yönetim Kurulu, 2025 yılında 13 kez toplanmıştır (2024 yılı 12 kez). Bu toplantılarda şirketin finansal ve operasyonel performansının yanı sıra sürdürülebilirlik hedefleri de düzenli olarak gündeme alınmaktadır. Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetleri ve stratejik çıktılarına ilişkin raporlamalar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmakta; sürdürülebilirlikle ilgili temel göstergeler, performans verileri, risk analizleri ve stratejik öneriler kurul gündeminde değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularının kurumsal yönetim sistemine entegrasyonunu bünyesinde oluşturulmuş komiteler aracılığıyla yürütmektedir. Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, ESC politikalarının güncellenmesi ve raporlama süreçlerinin şeffaflığının sağlanması konularında gözetim işlevi üstlenirken; Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklimle ilişkili riskler dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal etki yaratabilecek risklerin izlenmesinden sorumlu bulunmaktadır. Denetim Komitesi ise TSRS kapsamındaki bilgilerin finansal tablolarla tutarlı biçimde sunulması, iç kontrol mekanizmalarının işleyişi ve bağımsız denetim sürecinin takibini gerçekleştirmektedir. Bu komitelerin başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta olup komiteler, faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duydukları konularda bağımsız uzmanları ve ilgili yöneticileri toplantılarına davet etmekte ve görüşlerinden yararlanmaktadır. Tüm komitelerin çıktıları Yönetim Kurulu'nda değerlendirilmekte ve gerekli yönlendirmeler sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu düzeyinde sürdürülebilirlik performansı; karbon emisyonu hesaplamaları, enerji tüketimleri, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik hedefler, tedarik zinciri kaynaklı riskler, insan kaynakları göstergeleri, çeşitlilik verileri ve dijital dönüşüm projeleri gibi çeşitli metrikler üzerinden izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bu veriler, Doğu Otomotiv'in entegre stratejik hedeflerine olan uyumunun değerlendirilmesini sağlamakta ve hem yıllık bütçeleme süreçlerinde hem de orta vadeli iş planlarının güncellenmesinde esas alınmaktadır.

5.2. Üst Düzey Yöneticilerin Görev ve Sorumlulukları

Doğu Otomotiv'de sürdürülebilirlik konuları yalnızca Yönetim Kurulu düzeyinde gözetim altında tutulmamakta, aynı zamanda üst yönetim tarafından operasyonel düzeyde hayata geçirilmekte, izlenmekte ve iş süreçlerine entegre edilmektedir. Doğu Otomotiv, sürdürülebilirlik stratejisini üst yönetim sorumluluğunda, merkezi bir koordinasyonla ve tüm iş birimlerinin katılımıyla yürütmektedir.

İcra Kurulu Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olup sürdürülebilirliğin şirket stratejisine entegrasyonunu doğrudan yönetmektedir. İcra Kurulu Başkanı, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile sürdürülebilirlik koordinasyonunu sağlayan Sürdürülebilirlik Konseyi'ni doğrudan desteklemekte; sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, stratejinin güncellenmesi, politikaların belirlenmesi ve dış paydaşlar nezdinde kurumsal temsiliyet gibi süreçlerde birinci derecede sorumluluk taşımaktadır.

Üst düzey yöneticilerin sürdürülebilirlikle ilgili sorumlulukları kurumsal strateji ve operasyonel entegrasyon olmak üzere iki temel eksenle yapılandırılmıştır. Kurumsal strateji ekseninde Finansal Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik ile Bütçe Planlama ve Finansal Raporlama departmanları, ÇSY beklentilerine uyum, sürdürülebilirlik raporlaması ve finansal etki analizi konularında koordineli biçimde çalışmaktadır. Operasyonel entegrasyon ekseninde ise Sürdürülebilirlik Konseyi üyeleri insan kaynakları, dijital dönüşüm, finans ve bayi geliştirme alanlarında sürdürülebilirlik hedeflerini doğrudan iş planlarına dahil etmektedir.

5.3. Kurumsal Yönetişim Yapıları

Doğu Otomotiv, sürdürülebilirlik yönetimini en üst kademedен sahiplenilen, merkezi koordinasyonla yönlendirilen ve operasyonel birimlere kadar uzanan çok katmanlı bir yönetim mimarisiyle sürdürmektedir. Bu mimari, Yönetim Kurulu'nun gözetim işlevini destekleyen komite yapılarıyla pekiştirilmekte; uygulamaya dönük sorumluluklar ise farklı yönetim kademelerine yayılmış bir yapıyla karşılanmaktadır.

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulama çıktılarının değerlendirilmesi ve TSRS dahil tüm ÇSY yükümlülüklerinin Yönetim Kurulu gündemine taşınması, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel görev alanını oluşturmaktadır. Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Komite, beş üyeden oluşmakta olup başkanlığı bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Komite üyesidir. Komite üyelerinin kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik, finansal raporlama ve risk yönetimi alanlarındaki bilgi ve deneyimleri, TSRS dahil ÇSY yükümlülüklerinin uygun ve etkin biçimde yerine getirilmesi için gerekli yetkinliği sağlayacak nitelikte olup Komitenin görev ve sorumluluklarının yürütülmesinde bu birikimden etkin biçimde yararlanılmaktadır.

Komite 2025 yılında dört kez toplanmış (2024: dört kez); sürdürülebilirlik politikalarının, hedef gerçekleştirmelerinin ve raporlama süreçlerinin gözden geçirilmesinde aktif rol üstlenmiştir.

Toplantılara Finansal Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri ile Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Departmanları katılım sağlamaktadır. Gerekli görüldüğü durumlarda diğer departmanların temsilcileri de iştirak etmektedir. Komite ayrıca sürdürülebilirlik konusunun üst yönetimin performans göstergeleri arasına dahil edilmesine ve bu doğrultuda şirket hedeflerinin belirlenmesine ilişkin karar almış olup Yönetim Kurulu'nu belirli periyotlarda bilgilendirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)

İklim değişikliği, operasyonel aksaklıklar, itibar kaybı ve düzenleyici değişiklikler gibi sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin erken evrede belirlenerek Yönetim Kurulu'na iletilmesi RESK'in sorumluluk alanını oluşturmaktadır. Dört üyeden oluşan ve bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesinin başkanlığında faaliyet gösteren Komite, 2025 yılında dört toplantı (2024: dört) gerçekleştirmiş ve Yönetim Kurulu'na düzenli raporlar sunmuştur. RESK'e raporlama yapan Uyum ve Risk Yönetim Birimi; şirket içi politikalara, yasal düzenlemelere ve uluslararası standartlara uyum çerçevesinde risklerin tespiti ve raporlanmasına odaklanmaktadır. COSO Risk Yönetim Modeli dikkate alınarak Entegre Yönetim Sistemi kapsamında oluşturulan Risk ve Fırsat Modülü aracılığıyla Doğu Otomotiv'in Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji ve Çevre sertifikasyonlarına ilişkin sürdürülebilirlik odaklı riskler ve fırsatlar dahil olacak şekilde bütünlük biçimde yönetilmektedir. Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile ortak üyelikler yoluyla eşgüdüm tesis edilmiş olup gerekli görülen dönemlerde iki komite müşterek toplantılar düzenlemektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite, muhasebe, iç kontrol sistemi ve finansal raporlama uygulamalarına ilişkin gözetim görevini Yönetim Kurulu adına yürütmektedir. Komite, TSRS kapsamında raporlanan sürdürülebilirlik bilgilerinin finansal tablolarla tutarlı biçimde sunulmasını, iç kontrol mekanizmalarının bu verileri de kapsayacak şekilde işlemlerini ve bağımsız denetim süreçlerinin takibini sağlamaktadır. 2025 yılında sekiz toplantı gerçekleştiren Komite, Yönetim Kurulu'na dört kez yazılı bildirimde bulunmuştur (2024 yılında sekiz toplantı gerçekleştiren Komite, Yönetim Kurulu'na dört kez yazılı bildirimde bulunmuştur). İç Denetim Departmanı tarafından yapılan sunumlarda iç kontrol, risk yönetimi ve yönetim süreçlerine ilişkin tespitler Komite'ye aktarılmış ve alınan kararlar toplantı tutanaklarına işlenmiştir.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü ve Yöneticisi

Doğrudan İcra Kurulu üyesi olan Kurumsal Yönetim, Sürdürülebilirlik ve Dijital Dönüşüm Genel Müdürü'ne bağlı olarak çalışan Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü, kendisine bağlı bir yönetici ve bir yetkiliden oluşan ekiple şirketin sürdürülebilirlikle ilgili hedeflerinin gerçekleşmesi için birimler ve departmanlar arasındaki koordinasyonu sağladığı gibi, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne de raporlama yapmaktadır.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Departmanı

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile uyumlu biçimde hareket eden departman; TSRS kapsamında veri derleme, içerik üretimi, denetim hazırlıkları ve yıllık sürdürülebilirlik performansının ölçümlemesi görevlerini üstlenmektedir. Departmanın başındaki Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü, aynı zamanda Doğu Holding A.Ş. İzleme Komitesi'nde de görev almaktadır.

Sürdürülebilirlik Konseyi

Doğu Otomotiv'in operasyonel birimlerinin tamamının yönetici seviyesinde temsil edildiği Sürdürülebilirlik Konseyi, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne doğrudan bağlı bir yapı olarak çalışmaktadır. Konsey; sürdürülebilirlik raporunun kapsamının şekillendirilmesinden, verilerin doğruluğunun ve raporun zamanında yayımlanmasının sağlanmasından, ayrıca belirlenen hedeflerin günlük iş akışlarına entegre edilmesinden sorumludur.

5.4. Kurumsal Politika ve Prosedürlerle Uyum

Doğu Otomotiv, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarını yalnızca yönetim yapılarıyla sınırlı tutmamakta; bu yapıların dayandığı kurumsal politika ve iç uygulama sistemlerini de raporlama kapsamına dahil etmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların nasıl yönetildiğini gösteren politikalar, prosedürler ve ilgili dokümanlar aşağıda açıklanmaktadır.

Doğu Otomotiv, sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen uygulamalarını Sürdürülebilirlik Politikaları başlığı altında bütüncül bir çerçevede yürütmektedir. Bu politikalar, şirketin sürdürülebilirlik anlayışını, öncelik alanlarını ve kurumsal taahhütlerini sistematik biçimde tanımlamakta; operasyonel uygulamaların ÇSY performansı üzerindeki etkisini yönlendiren temel referans dokümanlar olarak işlev görmektedir.

Sürdürülebilirlik Politikaları Kapsamı

Doğu Otomotiv'in Sürdürülebilirlik Politikaları, aşağıda belirtilen konu başlıklarını içermekte ve bu başlıklara ilişkin uygulama mekanizmaları şirket içi prosedürlerle desteklenmektedir:



Sürdürülebilirlik Politikaları, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç hâlinde güncellenmektedir. Her yıl belirlenen sürdürülebilirlik alanındaki hedefler, bu politika başlıklarıyla eşleştirilmekte ve performans izleme sürecine entegre edilmektedir.

Politikaların Uygulama ve İzleme Süreci

	— Tüm yeni çalışanlara verilen sürdürülebilirlik eğitimlerinde politikalara yer verilmektedir.
	— İç kontrol sistemleri aracılığıyla politikaların bağlı hedefleri izlenmektedir. Hedeflerin gerçekleşip gerçekleşmediği her yıl Entegre Sürdürülebilirlik Raporları kapsamında detaylı olarak açıklanmaktadır.
	— Sürdürülebilirlik raporlaması dönemlerinde politikaların kapsamı ve uygulama tutarlılığı değerlendirme süreçlerinde gözden geçirilmektedir.

5.5. İzleme, Değerlendirme ve Performans Takibi

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal stratejisiyle bütünleşik biçimde tanımlamakta ve bu hedeflere yönelik performansını şirket genelinde sistematik bir yaklaşımla izlemektedir. Performans yönetimi hem kurumsal ölçekte hem de iş birimi düzeyinde iç kontrol mekanizmaları ve veri doğrulama sistemleri aracılığıyla sürdürülmektedir. Bu çerçevede hedeflerin nasıl takip edildiği, performans bilgilerinin nasıl derlendiği, yönetim yapılarında nasıl ele alındığı ve tüm bu süreçlerin politika ile stratejilere nasıl bağlandığı aşağıda açıklanmaktadır.

İzleme ve Uyum Mekanizmaları

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik taahhütlerinin kurum genelinde tutarlı biçimde uygulanmasını güvence altına almak üzere çeşitli araçlardan faydalanmaktadır. Yıllık performans sistemine dahil edilmiş sürdürülebilirlik hedef kartları sayesinde her yönetici, sorumluluk alanındaki ÇSY çıktılarını periyodik olarak izlemektedir. TSRS kapsamındaki göstergeler kurumsal veri sistemlerinde kayıt altında tutulmakta, iç kontrol prosedürleriyle denetlenerek raporlama süreçlerinin güvenilirliği sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Yıllık Planlama

Sürdürülebilirlik hedefleri yıllık planlama döngüsü içinde iş birimleriyle koordineli biçimde belirlenmekte ve ilgili yöneticilerin sorumluluk alanlarına dağıtılmaktadır. Bu hedeflerin kurumsal performans ve veri takibi sistemine tam entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmekte; özellikle karbon emisyonu, enerji verimliliği ve su tüketimi gibi alanlarda ölçüm altyapısına uyarlama çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Veri İzleme ve Doğrulama Mekanizmaları

Doğuş Otomotiv, TSRS kapsamında raporladığı göstergelerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlamak amacıyla iç izleme altyapısını oluşturmuştur. İlgili göstergeler iş birimleri tarafından belirli periyotlarla güncellenmekte, ilgili departmanlar tarafından konsolide edilerek izlenmektedir. Veri bütünlüğü iç kontrol süreçleriyle denetlenmekte ve dönem sonunda komite değerlendirmelerine temel teşkil edecek raporlar hazırlanmaktadır. Bu süreçlerin tamamı şirketin bünyesindeki ERP altyapısı ve veri akış sistemleri üzerinden yönetilmektedir.

Kurumsal Yönetişim Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik performans verileri yönetim mekanizmalarına sistematik biçimde aktarılmaktadır. Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Departmanı ilgili verileri yılda en az bir kez Yönetim Kurulu gündemine taşınmak üzere derlemekte ve Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşmaktadır. Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi bu verileri politika hedefleri ışığında incelemekte, sapma gözlemlenen alanlarda düzeltici adımlar önermektedir. Yönetim Kurulu ise bütçeleme ve stratejik planlama süreçlerinde söz konusu göstergeleri karar alma mekanizmalarının temel girdileri arasında değerlendirmektedir.

5.6. Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Süreçleri Üzerindeki Etkisi

Doğuş Otomotiv, yönetici ücret ve yan haklarını sürdürülebilirlik ve iklim odaklı performans dahil olmak üzere kurumsal sorumluluk hedefleriyle uyumlu biçimde yapılandırmaktadır. Bu doğrultuda Ücret ve Aday Gösterme Komitesi, üst düzey yöneticilerin ücret ve yan haklarına temel oluşturan bir dizi performans ölçütü belirlemiş olup yapılan ödemeler hem finansal hem de finansal olmayan kriterlerle ilişkilendirilmiştir. Sürdürülebilirlik öncelikleri çerçevesinde üst düzey yöneticilerin performansı; müşteri memnuniyeti, kalite ve maliyet yönetimi gibi alanlardaki ölçülebilir iyileştirmelere dayalı olarak değerlendirilmektedir.

Doğuş Otomotiv'in ücretlendirme politikaları sürdürülebilirliğe olan bağlılığını yansıtmakta; yalnızca finansal sonuçları değil, sürdürülebilirlik hedefleri açısından kritik öneme sahip alanlardaki gelişmeleri de teşvik etmektedir. Çevresel yöneticilik, sosyal sorumluluk ve yönetim uygulamalarında somut çıktılar üretmeye yönelik projeler aktif biçimde hayata geçirilerek uzun vadeli kurumsal vizyon desteklenmektedir. Bu yaklaşım, üst düzey yöneticilerin bireysel performansı ile Doğuş Otomotiv'in ESG taahhütleri arasındaki bağı güçlendirmekte ve sorumlu liderlik anlayışını pekiştirmektedir.

6. STRATEJİ

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji Bölümü'nde, Doğuş Otomotiv'in kurumsal stratejisinin otomotiv sektöründeki yapısal dönüşüm, iş modeli ve değer zinciriyle ilişkisi ele alınmaktadır. Şirket'in stratejik öncelikleri; elektrikli ve düşük karbonlu mobilite, müşteri deneyimi ve hizmet sürekliliği, dijitalleşme, veri ve yapay zekâ, operasyonel mükemmellik ve lojistik dayanıklılık, değer zinciri dönüşümü, insan kaynağı ve organizasyonel yetkinlik ile yönetim, etik ve kurumsal güven başlıkları doğrultusunda şekillenmektedir. Sürdürülebilirlik performansı kurumsal stratejiden ayrı bir başlık olarak değerlendirilmemekte; etki alanı, öncelikli konular, risk ve fırsatlar, performans göstergeleri ve hedefler aynı yönetim çerçevesi içinde ele alınmaktadır.

Stratejinin Temel Odak Alanları

Doğuş Otomotiv'in sürdürülebilirlik stratejisi aşağıdaki öncelikli alanlar çerçevesinde yürütülmektedir:

 1. Elektrikli ve Düşük Karbonlu Mobilite: Elektrikli ve hibrit araç portföyünün geliştirilmesi, şarj altyapısının yaygınlaştırılması ile satış ve satış sonrası hizmet etkinliklerinin dönüştürülmesi	 2. Müşteri Deneyimi ve Hizmet Sürekliliği: Satış, satış sonrası, DİM, dijital kanallar, yol yardım ile randevu ve müşteri iletişim süreçlerinin bütünlük biçimde yönetilmesi	 3. Dijitalleşme, Veri ve Yapay Zekâ: Operasyonel verimlilik, karar kalitesi, süreç otomasyonu, yapay zekâ ve veri analitiği uygulamalarının yaygınlaştırılması	 4. Operasyonel Mükemmellik ve Lojistik Dayanıklılık: İthalat, lojistik, depo, yedek parça, stok yönetimi ve servis sürekliliği süreçlerinde verimlilik ve kontrol kapasitesinin artırılması
 5. Değer Zinciri Dönüşümü: Yetkili Satıcı ve Servis ağı, tedarikçiler, OEM'ler ve iş ortaklarıyla sürdürülebilirlik beklentilerinin daha sistematik yönetilmesi	 6. İnsan Kaynağı ve Organizasyonel Yetkinlik: Elektrifikasyon, dijitalleşme, müşteri deneyimi ve sürdürülebilirlik yönetimi için gerekli yetkinliklerin geliştirilmesi	 7. Yönetişim, Etik ve Kurumsal Güven: Yönetim Kurulu gözetimi, komite yapıları, iç kontrol, iç denetim, etik bildirim mekanizmaları ve politika sistemiyle stratejinin desteklenmesi	

Aşağıda yer verilen öncelikler, Şirket'in ortak Risk-Fırsat değerlendirmesi sonucunda belirlenen kurumsal sürdürülebilirlik öncelikleriyle uyumludur.

1	Değer Zincirinde Net Sıfır Emisyon Hedefi	2	İş Modelinin Dönüştürülmesi ve Risklere Uyumlu Hale Getirilmesi	3	Sürdürülebilir Finansal Performans ve Kaynak Verimliliği
4	Sosyal Etki Yaratımı ve Paydaş Katılımı	5	Kurumsal Yönetişim ve Hesap Verebilirlik	6	Şeffaf ve Denetlenebilir Sürdürülebilirlik Performansı

Bu stratejik yapı, Şirket'in iş modeline entegre edilmiştir ve hem temel faaliyetlerin hem de destek süreçlerinin bu önceliklere göre yapılandırılmasını sağlamaktadır.

Temel faaliyetler ile destek fonksiyonları, söz konusu stratejik öncelikleri destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda ithalat ve gümrükleme süreçleri, operasyonel verimlilik, mevzuata uyum ve süreçlerin izlenebilirliğini desteklerken; lojistik ve taşıma faaliyetleri rota optimizasyonu, karbon ayak izinin izlenmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır. Pazarlama ve satış faaliyetleri müşteri odaklı değer önerilerinin geliştirilmesini ve satış kanallarının sürdürülebilirliğini desteklerken, DOD markası altında yürütülen ikinci el araç satış hizmetleri döngüsel ekonomi uygulamalarını ve veri temelli performans yönetimini güçlendirmektedir. D-Charge markasıyla sunulan elektrikli araç şarj hizmetleri ise elektrikli araç altyapısının yaygınlaştırılmasına, emisyonların azaltılmasına ve yeni nesil müşteri etkileşiminin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Temel faaliyetleri destekleyen insan kaynakları ve eğitim, dijital dönüşüm, satın alma ve bayi geliştirme gibi kurumsal fonksiyonlar ise çalışan bağlılığının güçlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının yaygınlaştırılması, bayi ağının geliştirilmesi, kurumsal yönetim anlayışının desteklenmesi ve sürdürülebilirlik performansının şeffaf ve izlenebilir şekilde yönetilmesine katkı sunarak Şirket'in stratejik önceliklerinin faaliyet süreçlerine bütüncül biçimde entegre edilmesini sağlamaktadır.

6.1. Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Finansal Planlama Süreçlerine Bağlanması

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal strateji ve finansal planlama süreçleriyle eş güdümlü biçimde yönetmeye yönelik yapısını geliştirmektedir. Bu doğrultuda hedeflerin kaynak tahsisi, yatırım planlaması, operasyonel bütçeleme ve performans değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmasını destekleyen yönetim mekanizmaları uygulamaya alınmıştır.

Karbon ayak izinin azaltılması ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına ilişkin hedefler, elektrik tedarik modeli, GES yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve ilgili yatırım harcamalarıyla ilişkilendirilmektedir. Hedeflerin baz yılı, kapsamı, organizasyon sınırı, hesaplama yöntemi ve gerçekleşme düzeyi Entegre Sürdürülebilirlik Raporu ile tutarlı biçimde sunulmuştur.

Söz konusu hedeflerin iç performans sistemlerine daha kapsamlı biçimde entegre edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Yönetim Kurulu ve ilgili komiteler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmelerde sürdürülebilirlik hedefleri; bütçe kararları, operasyonel kaynak tahsisi ve risklerin önceliklendirilmesi süreçleriyle birlikte ele alınarak Şirket'in stratejik öncelikleriyle ilişkilendirilmektedir.

6.1.1. Finansman Kaynakları ve Yatırım Planlaması

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasında gerekli olan kaynak planlamasını, uzun vadeli yatırım ve finansman politikalarıyla uyumlu şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda, düşük karbon teknolojileri, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve sürdürülebilir lojistik çözümleri için ihtiyaç duyulan finansman, özkaynak, uzun vadeli kredi ve yeşil finansman araçlarının dengeli kullanımıyla sağlanmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması, elektrikli araç altyapısının geliştirilmesi ve enerji verimliliği projelerinin desteklenmesi amacıyla kullanılacak finansman kaynaklarının içinde yeşil finansman araçlarının payının artırılması planlanmaktadır.

6.2. İklim Riskleri ve Fırsatları Odağında Strateji

Doğuş Otomotiv, faaliyetleri, iş modeli ve stratejik öncelikleriyle bağlantılı olarak gelecekteki nakit akışlarını, sermaye maliyetini veya finansmana erişimini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, finansal önemlilik analizi ve kurumsal risk yönetim sistemi doğrultusunda değerlendirmiştir. Belirlenen risk ve fırsatlar yalnızca doğrudan operasyonları değil; bağlı ortaklıklar, iştirakler, tedarikçiler, yetkili satıcı ve servisler ile OEM'ler dahil olmak üzere değer zincirindeki ilgili aktörleri de kapsamaktadır. Her bir risk ve fırsat, potansiyel finansal etkisi, önem düzeyi ve yönetim yaklaşımıyla birlikte ele alınmıştır.

Faaliyetlerinin tamamını Türkiye'de yürüten Doğuş Otomotiv, iklim stratejisini ulusal politika ve düzenlemeleri dikkate alarak şekillendirmektedir. Türkiye'nin Paris Anlaşması kapsamındaki Ulusal Katkı Beyanı, 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi, Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı ve Yeşil Mutabakat Eylem Planı; Şirket'in yatırım öncelikleri, enerji verimliliği çalışmaları ve tedarik zinciri yönetimi açısından temel referanslar arasında yer almaktadır.

Bu doğrultuda aşırı hava olayları ve sıcaklık artışı gibi fiziksel risklerin yanı sıra mevzuat değişiklikleri, teknolojik dönüşüm ve piyasa beklentilerinden kaynaklanan geçiş riskleri analiz edilmiştir. Düşük karbonlu çözümler, elektrikli araç teknolojilerindeki gelişmeler ve döngüsel ekonomi uygulamaları ise Şirket'in uzun vadeli değer yaratma potansiyelini destekleyebilecek iklimle ilgili fırsatlar kapsamında değerlendirilmiştir.

İklim Dayanıklılığı: Politika ve Makro-Ekonomik Çerçeve

Otomotiv sektörü, küresel ve yerel ölçekte iklim değişikliğiyle bağlantılı makro-ekonomik gelişmelerden doğrudan etkilenmektedir. Küresel enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, hammadde ve batarya maliyetleri, döviz kurlarındaki değişimler, tedarik zinciri sürekliliğini etkileyen lojistik maliyetleri, elektrikli araç teknolojilerindeki hızlı dönüşüm ve altyapı yatırımlarının yaygınlaşması sektörün maliyet yapısı ve fiyatlama stratejilerinde belirleyici olmaktadır. Türkiye özelinde ise yeşil dönüşüm hedefleri, vergi politikaları, enerji arz güvenliği ve düşük karbon ekonomisine geçiş planları, orta ve uzun vadeli yatırım kararlarında önemli rol oynamaktadır.

6.3. Senaryo Analizleri

Doğuş Otomotiv, iklimle ilişkili risk ve fırsatların farklı iklim koşulları altında iş modeli, değer zinciri, strateji ve finansal performans üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Analizler, Şirket tarafından tanımlanan kısa (0-2 yıl), orta (2-5 yıl) ve uzun (>5 yıl) vadeli zaman ufukları doğrultusunda yürütülmüştür. İlk kez 2024 yılında gerçekleştirilen senaryo analizleri, 2025 raporlama döneminde güncel veriler, geliştirilen varsayımlar ve genişletilen değerlendirme kapsamı doğrultusunda gözden geçirilerek güncellenmiştir.

Fiziksel risklerin ön değerlendirmesinde, Şirket operasyonlarının yürütüldüğü lokasyonlara ilişkin coğrafi risk sınıflandırmaları, Dünya Bankası bünyesindeki GFDRR tarafından geliştirilen ThinkHazard platformu üzerinden incelenmiştir. Tarihsel afet verileri ve bilimsel modellere dayanan bu sınıflandırmalar, lokasyonlardaki başlıca tehlikelerin belirlenmesi ve ayrıntılı analizlerde önceliklendirilecek alanların tespit edilmesi amacıyla kullanılmıştır. ThinkHazard'ın senaryo temelli iklim projeksiyonları sunmaması nedeniyle kapsamlı değerlendirmelerde, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu ile uyumlu SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları esas alınmıştır. SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kapsamındaki değerlendirmelerde 2050 ve 2100 yıllarına ilişkin iklim projeksiyonları esas alınmıştır. Söz konusu senaryolar, otomotiv sektörünün düzenleyici, teknolojik ve pazar odaklı dönüşümü ile değer zincirinin fiziksel iklim etkilerine maruziyetinden kaynaklanan risk ve fırsatların farklı emisyon ve geçiş patikaları altında karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesine imkân sağlamaları nedeniyle seçilmiştir.

SSP senaryoları, farklı sosyoekonomik gelişim ve emisyon patikalarını birlikte ele alarak iklim değişikliğinin gelecekteki seyrine ilişkin alternatif görünümeler sunmaktadır. Bu kapsamda sıcaklık, yağış rejimleri, su stresi ve aşırı hava olaylarındaki değişimler ile düşük karbonlu ekonomiye geçişin düzenleyici, teknolojik ve piyasa kaynaklı etkileri değerlendirilmiştir.

SSP2-4.5 – Orta Yol Senaryosu

SSP2-4.5, mevcut sosyoekonomik eğilimlerin büyük ölçüde devam ettiği, iklim politikalarının kademeli olarak güçlendiği ve emisyonların yüzyılın ikinci yarısına doğru azalma eğilimine girdiği orta düzeyli bir geçiş görünümünü temsil etmektedir. Bu senaryoda, yüzyıl sonuna kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 2,7°C seviyesine ulaşabileceği öngörülmektedir.

Doğuş Otomotiv açısından bu görünüm; fiziksel risklerin belirli ölçüde artmaya devam ettiği, buna karşılık elektrikli araçlara geçiş, emisyon düzenlemeleri, şarj altyapısının gelişimi ve sürdürülebilir finansman uygulamalarının daha öngörülebilir bir hızda ilerlediği bir ortamı ifade etmektedir. Bu kapsamda risk ve fırsatların finansal etkileri, kontrollü ancak devam eden bir dönüşüm varsayımı altında değerlendirilmiştir.

SSP5-8.5 – Yüksek Emisyon Senaryosu

SSP5-8.5, ekonomik büyümenin büyük ölçüde fosil yakıtlara dayandığı, sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde artmayı sürdürdüğü ve iklim politikalarının küresel sıcaklık artışını sınırlamada yetersiz kaldığı bir görünümü temsil etmektedir. Bu senaryoda, yüzyıl sonuna kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 4,4°C seviyesine ulaşabileceği öngörülmektedir.

Bu görünüm altında aşırı sıcaklıklar, şiddetli yağışlar, sel ve fırtına gibi fiziksel tehlikelerin sıklık ve şiddetinin artması; üretici tesisleri, limanlar, lojistik ağlar, stok sahaları ve operasyonel altyapı üzerindeki etkilerin belirginleşmesi beklenmektedir. Doğuş Otomotiv açısından söz konusu senaryo, tedarik ve operasyon sürekliliği üzerindeki baskıların arttığı, iklim dayanıklılığına yönelik ilave önlem ve yatırım ihtiyaçlarının ortaya çıkabileceği fiziksel risk ortamını temsil etmektedir.

6.4. İklim Riskleri ve Fırsatları

6.4.1. Fiziksel Riskler

Doğuş Otomotiv, fiziksel riskleri, iklim koşullarındaki akut veya kronik değişimlerin Şirket'in operasyonları, altyapısı, stokları, lojistik süreçleri ve değer zinciri üzerinde oluşturabileceği etkiler kapsamında değerlendirmektedir. Risklerin belirlenmesinde operasyonel etkilerin yanı sıra finansal önemlilikleri, coğrafi yoğunlaşmaları ve değer zincirindeki kırılganlıklar dikkate alınmıştır. Belirlenen fiziksel riskler ve bunlara ilişkin değerlendirmeler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

RİSK 1

Risk Başlığı	Aşırı İklim Olaylarının Stoklar ve Operasyonel Süreklilik Üzerindeki Etkileri
Risk Türü	İklim – Fiziksel – Akut Risk
Risk Açıklaması	İklim değişikliğiyle birlikte sel, taşkın, fırtına, dolu ve yangın gibi aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinde meydana gelebilecek artışlar; otomotiv sektörünün üretim, liman, lojistik, depolama ve satış süreçlerini etkileyebilir. Söz konusu olaylar, araçların üretici tesislerinden Türkiye'ye taşınması ve stok sahalarında muhafaza edilmesi sırasında fiziksel hasara veya operasyonel aksamalara neden olabilir. Doğuş Otomotiv açısından risk; temsil edilen markaların üretim tesisleri ve çıkış limanlarından başlayarak yurt içi ve yurt dışı taşıma süreçleri, stok sahaları, Şirket tesisleri ve satış operasyonlarına uzanan değer zinciri boyunca ortaya çıkmaktadır. Aşırı hava olayları nedeniyle araçların hasar görmesi, lojistik süreçlerin gecikmesi veya faaliyetlerin geçici olarak kesintiye uğraması, ithalat ve satış süreçlerinin sürekliliğini etkileyebilir. 2024 yılı için de aynı risk gözden geçirilmiştir.
Risk Vadesi	Orta – Uzun
Değer Zinciri Konumu	Yukarı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Riskın Yoğunlaştığı Bölgeler	Temsil edilen markaların üretim ve çıkış limanı lokasyonları, yurt içi ve yurt dışı taşıma güzergâhları ile Türkiye'deki stok sahaları ve operasyonel tesisler.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Riske karşı kırılgan faaliyetler; araç ve yedek parça ithalatı, liman operasyonları, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve özellikle stok tutma süreçlerinde yoğunlaşmaktadır. Araçların üretici tesisinden çıkışından itibaren Doğuş Otomotiv'in sorumluluğuna geçmesi, yoldaki ve limanlardaki araçları fiziksel risklere açık hale getirmektedir. Stok sahalarında veya taşıma süreçlerinde meydana gelebilecek hasarlar araçların değerini ve satışa hazır hale gelme süresini etkilerken, operasyonel kesintiler araçların bayilere ve müşterilere zamanında ulaştırılmasını güçleştirebilir.

Riskin Finansal Etkisi	Mevcut Finansal Etkiler Raporlama döneminde aşırı hava olaylarının stoklar, lojistik süreçler ve satış faaliyetleri üzerindeki gerçekleşmiş etkileri değerlendirilmiştir. Meydana gelen hasar ve operasyonel aksamaların mevcut sigorta kapsamı ve operasyonel önlemler aracılığıyla yönetilmesi sonucunda, söz konusu riskin Şirket'in raporlama dönemi finansal performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmadığı değerlendirilmiştir. Geçmiş Yıl Finansal Etkiler Söz konusu risk, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken "önemli risk" tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir. Öngörülen Finansal Etkiler Riskin potansiyel finansal etkisi; aşırı hava olaylarının beklenen sıklığı, riskli bölgelerle ilişkili faaliyet büyüklüğü, olay başına etkilenme oranı, hasar şiddeti, operasyonel kesinti süresi ve sigorta maliyetleri dikkate alınarak SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında değerlendirilmiştir. Hasarların ağır, orta ve hafif seviyelere göre dağılımı ile kesinti döneminde oluşabilecek satış kaybı, geçmiş hasar verileri ve uzman görüşleri çerçevesinde ele alınmıştır. Aşırı hava olayları, araç ve stoklarda değer kaybına, lojistik ve satış süreçlerinde geçici kesintilere, satış gelirlerinde kayba ve sigorta primlerinde artışa neden olabilir. Mevcut sigorta kapsamının araç ve stoklarda oluşabilecek doğrudan hasarları büyük ölçüde karşılaması beklenirken, operasyonel kesintilerden kaynaklanabilecek satış kayıpları ve ek sigorta maliyetleri riskin başlıca net finansal etki kanallarını oluşturmaktadır. Gerçekleştirilen senaryo analizlerinde riskin potansiyel finansal etkisinin her iki senaryo altında da Şirket'in finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte aşırı hava olaylarının artan sıklığı ve Şirket'in ithalat, lojistik ve stoklama faaliyetlerinin coğrafi yayılımı nedeniyle risk izlenmeye devam edilmektedir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Aşırı iklim olayları riski, yüksek fiziksel risk taşıyan üretim, liman ve stok sahalarıyla ilişkili faaliyet büyüklüğü üzerinden değerlendirilmiştir. Fiziksel iklim riskleri açısından riskli bölgelerin belirlenmesinde Dünya Bankası kaynaklı coğrafi risk verilerinden yararlanılmış; ilgili bölgelerden tedarik edilen marka ve modellerin satışlar içindeki ağırlığı dikkate alınmıştır. Olay sıklığı, etkilenme oranı, hasar şiddeti, operasyonel kesinti ve sigorta maliyetlerine ilişkin varsayımlar senaryo bazında değerlendirilmiştir. SSP2-4.5 senaryosunda, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin belirli ölçüde arttığı ancak daha sınırlı kaldığı bir görünüm esas alınmıştır. Aşırı hava olaylarının daha düşük sıklık ve etki seviyesinde gerçekleşmesi, operasyonel kesintilerin daha kısa sürmesi ve stoklar üzerindeki hasarın daha sınırlı kalması beklenmektedir. SSP5-8.5 senaryosunda ise aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin artması, daha fazla stok ve operasyonun etkilenmesi ve kesinti sürelerinin uzaması öngörülmektedir. Bu görünüm altında doğrudan hasar büyüklüğü, satış kaybı ve sigorta maliyetlerinin SSP2-4.5 senaryosuna göre daha yüksek olması beklenmektedir. Doğuş Otomotiv'in tesis ve stok sahalarında uyguladığı fiziksel koruma önlemleri, coğrafi riskleri dikkate alan ithalat planlaması ve kapsamlı sigorta mekanizmaları risk karşısındaki operasyonel dirençliliğini desteklemektedir. İthalat sürecinden satış aşamasına kadar tesislerin, stok sahalarının ve yurt içi ve yurt dışındaki araçların sigorta kapsamında bulunması, doğrudan hasarların finansal etkisini sınırlandırmaktadır. Üretici tesisleri, limanlar ve operasyonel lokasyonlara yönelik risk değerlendirmeleri de kırılgan alanların belirlenmesine ve önleyici aksiyonların planlanmasına katkı sağlamaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar	Riskin ölçümündeki temel belirsizlikler, aşırı hava olaylarının gelecekteki sıklığı, şiddeti ve coğrafi dağılımı ile olayların stoklar ve operasyonlar üzerindeki etkisinden kaynaklanmaktadır. Hasar oranları ve şiddet dağılımları geçmiş sigorta kayıtları ve uzman görüşlerine; kesinti süreleri ile satış kaybı oranları ise operasyonel varsayımlara dayanmaktadır. Sigorta kapsamının ve prim koşullarının gelecekte değişebilmesi ve prim artışının iklim kaynaklı bölümünün ayrı olarak belirlenememesi de finansal etki üzerinde belirsizlik oluşturmaktadır.
Yönetim Yaklaşımı / Önlem ve Aksiyonlar	Doğuş Otomotiv, ithalat operasyonlarının gerçekleştirildiği üretici tesisleri, çıkış limanları, taşıma süreçleri ve Türkiye'deki stok sahalarının fiziksel risklere maruziyetini değerlendirmektedir. Sel, taşkın, fırtına, dolu ve yangın gibi tehlikeler, coğrafi risk verileri ve geçmiş olaylar dikkate alınarak izlenmektedir. Şirket tesisleri, stok sahaları ile yurt içi ve yurt dışındaki araçlar, ithalat sürecinden satış aşamasına kadar kapsamlı sigorta mekanizmalarıyla güvence altına alınmaktadır. Stok sahalarında aşırı hava olaylarına karşı fiziki koruma ve önleme uygulamaları yürütülmekte; mevcut önlemler risk değerlendirmelerinin sonuçlarına göre geliştirilmektedir. Üretici tesisleri ve limanların risk profilleri ithalat ve lojistik planlamalarında dikkate alınmakta; operasyonel kesintilerin sınırlandırılması ve iş sürekliliğinin korunması amacıyla ilgili birimler ve temsil edilen markalarla koordinasyon sağlanmaktadır. Gerçekleşen olaylar ve sigorta hasar verileri izlenerek senaryo analizlerinde kullanılan varsayımların geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

6.4.2. Geçiş Riskleri

Doğuş Otomotiv, geçiş risklerini düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleyici, teknolojik ve piyasa kaynaklı değişimlerin Şirket'in faaliyetleri, ürün portföyü ve finansal performansı üzerinde oluşturabileceği etkiler kapsamında değerlendirmektedir. Bu çerçevede, araçlara yönelik emisyon ve ürün düzenlemeleri ile elektrikli araç pazarının gelişimi, müşteri talebindeki değişimler ve dönüşüme uyum gereksinimleri öncelikli risk alanları olarak ele alınmıştır. Belirlenen geçiş riskleri; finansal önemlilikleri, zaman ufukları ve değer zinciri üzerindeki etkileri dikkate alınarak aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

RİSK 2

Risk Başlığı	Düzenleyici Değişiklikler
Risk Türü	İklim – Geçiş – Düzenleyici ve Hukuki Risk
Risk Açıklaması	Otomotiv sektöründe karbon fiyatlandırması, emisyon standartları ve ürünlerin çevresel özelliklerine ilişkin düzenlemelerin kapsamı giderek genişlemektedir. AB filo CO₂ hedefleri, Euro 7 standartları ve AB Batarya Regülasyonu; araç üreticileri ve tedarikçiler açısından emisyon performansı, batarya dayanıklılığı, geri dönüştürülmüş içerik, izlenebilirlik ve ömür sonu yönetimi gibi alanlarda yeni uyum gereklilikleri doğurmaktadır. Doğuş Otomotiv'in distribütörlük temelli iş modeli nedeniyle riskin etkileri ağırlıklı olarak değer zincirinin yukarı yönlü aşamalarında ortaya çıkmaktadır. Üreticilerin yeni teknolojiler, Ar-Ge çalışmaları ve üretim altyapısı için üstlendikleri ilave uyum maliyetlerinin araç tedarik fiyatlarına yansımalarının Doğuş Otomotiv açısından araç maliyetlerinin artmasına neden olacağı öngörülmektedir. Ayrıca araç teknolojileri ve ürün portföyündeki dönüşüm; Şirket'in ürün planlaması, satış ve satış sonrası hizmet süreçleri ile operasyonel altyapısında uyarılama ihtiyacı yaratabilir. 2024 yılı için de aynı risk gözden geçirilmiştir.
Risk Vadesi	Kısa – Orta – Uzun
Değer Zinciri Konumu	Yukarı Yönlü
Riskin Yoğunlaştığı Bölgeler	Temsil edilen markaların ve OEM'lerin ağırlıklı olarak Avrupa Birliği'ndeki üretim ve tedarik ağları ile Doğuş Otomotiv'in Türkiye'deki araç tedarik ve satış faaliyetleri
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Riske karşı temel kırılganlık, Doğuş Otomotiv'in araç tedariki, ithalatı ve satışına dayalı distribütörlük faaliyetlerinde yoğunlaşmaktadır. Temsil edilen markaların mevzuata uyum amacıyla üstlendiği üretim, teknoloji ve ürün geliştirme maliyetlerinin araç tedarik fiyatlarına yansımaları, satışların maliyetini ve fiyatlandırma yapısını etkileyebilir. Maliyet artışlarının satış fiyatlarına yansıtılması durumunda müşteri talebi, satış hacmi, ürün karması ve kârlılık üzerinde de baskı oluşabilir. Ürün planlama, satış ve satış sonrası hizmetlerin yeni teknik gerekliliklere uyarlanması gereken süreçler de risk karşısında kırılgan faaliyetler arasında değerlendirilmektedir.

Riskin Finansal Etkisi	Mevcut Finansal Etkiler Raporlama döneminde düzenleyici değişikliklerin satışların maliyeti, yatırım harcamaları, uyum giderleri ile satış gelirleri üzerindeki gerçekleşmiş etkileri değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, söz konusu düzenlemelerden kaynaklanan ve Şirket'in raporlama dönemi finansal performansı üzerinde önemli etki oluşturan bir durum tespit edilmemiştir. Geçmiş Yıl Finansal Etkiler Söz konusu risk, TSRS raporlaması kapsamında açıklanması gereken "önemli risk" tanımına girmemekle birlikte, potansiyel etkileri izlenmekte ve kuruluşun kurumsal risk yönetimi süreçlerinde takip edilmektedir. Öngörülen Finansal Etkiler Potansiyel finansal etki; AB filo CO₂ hedefleri, Euro 7 standartları ve AB Batarya Regülasyonu'nun tedarik maliyetleri, uyum yatırımları ve satış hacmi üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında değerlendirilmiştir. Raporlama döneminde ilgili düzenlemelerin gereklilikleri, uygulama takvimleri ve otomotiv sektörü üzerindeki beklenen etkilerinin daha belirgin hale gelmesinin yanı sıra, geliştirilen veri setleri ve genişletilen değerlendirmeler de riskin önceki döneme kıyasla finansal açıdan daha yakından izlenmesi gereken bir nitelik kazandığını göstermiştir. Bu doğrultuda risk, 2025 yılında önemli sürdürülebilirlik bağlantılı riskler kapsamında daha ayrıntılı olarak ele alınmaya başlanmıştır. Ön değerlendirmeler, araç üreticilerinin yeni teknolojiler, Ar-Ge çalışmaları ve üretim altyapısı için üstlendikleri ilave uyum maliyetlerinin araç tedarik fiyatlarına yansiyarak Doğu Otomotiv'in araç maliyetlerini ve satışların maliyetini artırabileceğini göstermektedir. Ayrıca Şirket'in uyum amacıyla gerçekleştireceği yatırımlar yatırım harcamalarını artırabilir; yükselen maliyetlerin satış fiyatlarına yansıtılması ise talep, satış hacmi ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Mevcut raporlama döneminde, veri kullanılabilirliği, varsayımlara ilişkin belirsizlikler ve metodolojik gelişim süreci dikkate alındığında, söz konusu riskin finansal etkisinin nitel olarak açıklanmasının daha uygun olduğu değerlendirilmiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde ise veri kalitesinin ve kapsamının geliştirilmesi, temel varsayımların doğrulanması ve finansal etkinin güvenilir şekilde nicel olarak ölçülmesine imkân sağlayacak metodolojilerin nihai hale getirilmesi hedeflenmektedir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Düzenleyici değişiklikler riskinin değerlendirilmesinde SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kullanılmıştır. Analizde araç satış hacmi ve ortalama araç maliyeti temel alınmış; düzenlemelerin üretici ve tedarikçiler üzerinde oluşturabileceği ilave uyum maliyetlerinin araç tedarik fiyatlarına yansması başlıca finansal etki kanalı olarak ele alınmıştır. Uyum yatırımları ile maliyet artışlarının satış fiyatları, talep ve satış hacmi üzerindeki olası etkileri de değerlendirmeye dahil edilmiştir. SSP2-4.5 senaryosunda, iklim politikaları ve otomotiv sektörüne yönelik düzenlemelerin kademeli ve daha öngörülebilir biçimde geliştiği bir geçiş ortamı esas alınmıştır. Bu görünümde üretici ve tedarikçiler üzerindeki uyum maliyetlerinin artması beklenmekle birlikte, daha planlı bir teknolojik dönüşümün maliyet etkilerinin yönetilmesini destekleyebileceği değerlendirilmiştir. SSP5-8.5 senaryosunda ise yüksek emisyon eğiliminin sürmesi ve iklim politikalarının gecikmesi sonucunda ilerleyen dönemlerde daha hızlı ve kapsamlı düzenleyici müdahalelerin gündeme gelebileceği varsayılmıştır. Gecikmeli ve düzensiz bir geçişin, üreticilerin teknoloji ve ürün uyumu ihtiyaçlarını daha kısa sürede karşılamasını gerektirerek araç tedarik maliyetleri ile Doğu Otomotiv'in fiyatlama ve kârlılığı üzerindeki baskıyı artırabileceği değerlendirilmiştir. Doğu Otomotiv'in mevzuat değişikliklerini düzenli olarak izleyen ve temsil edilen markalarla koordinasyon içinde uyum sağlayan yapısı, geçiş riskleri karşısındaki dirençliliğini desteklemektedir. Ayrıca tedarikçi sürdürülebilirliği değerlendirmeleri, değer zincirindeki uyum kapasitesinin ve risklere karşı esnekliğin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar	Riskin ölçümündeki temel belirsizlikler; düzenlemelerin üretici ve tedarikçiler üzerinde oluşturacağı maliyetlerin büyüklüğü, bu maliyetlerin araç tedarik ve satış fiyatlarına yansıtılma oranı ile müşteri talebinin fiyat değişikliklerine vereceği tepkiden kaynaklanmaktadır. OEM bazlı maliyet verilerinin sınırlı olması ve SSP senaryolarının doğrudan düzenleyici maliyet oranı sunmaması nedeniyle değerlendirmelerde sektör beklentileri, mevcut düzenlemeler ve uzman görüşlerine dayalı varsayımlar kullanılmıştır. Sonuçlar, kesin bir tahminden ziyade riskin muhtemel finansal etkisini gösteren senaryo bazlı bir değerlendirme niteliğindedir.
Yönetim Yaklaşımı / Önlem ve Aksiyonlar	Doğu Otomotiv, filo CO₂ hedefleri, Euro 7 standartları, batarya düzenlemeleri ve diğer teknik gereklilikleri düzenli olarak takip etmektedir. Düzenlemelerin etkileri, temsil edilen markalar ve OEM'lerle yürütülen iş birlikleri kapsamında değerlendirilmekte; gerekli uyum çalışmaları ürün planlaması, satış ve satış sonrası hizmet süreçleriyle ilişkilendirilmektedir. Şirket, yürüttüğü tedarikçi sürdürülebilirliği uygulamaları kapsamında tedarikçilerin çevresel, sosyal ve yönetim performansını izlemektedir. Marka ve tedarikçi görüşmeleri yoluyla maliyet değişimleri, ürün takvimleri ve teknik uyum ihtiyaçlarına ilişkin veri temini geliştirilmektedir. AB Batarya Regülasyonu kapsamında bataryaların izlenebilirliği, yeniden kullanımı, geri kazanımı ve ömür sonu yönetimine ilişkin süreçler de mevzuat ve marka standartları doğrultusunda takip edilmektedir. Düzenleyici değişikliklerin tedarik maliyetleri, yatırım ihtiyaçları ve satış hacmi üzerindeki olası etkileri senaryo analizleriyle değerlendirilmekte; kullanılan veri ve varsayımların geliştirilerek sonuçların risk yönetimi ve planlama süreçlerine dahil edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

RİSK 3

Risk Başlığı	Elektrikli Araç Satış Kaybı
Risk Türü	İklim – Geçiş – Pazar Riski
Risk Açıklaması	Otomotiv sektörünün elektrikli araçlara doğru dönüşümü, pazara sunulan modellerin fiyat, menzil ve teknik özellikler bakımından rekabetçi olmasını giderek daha önemli hale getirmektedir. Doğu Otomotiv'in temsil ettiği markalar tarafından Türkiye pazarına sunulan elektrikli araçların fiyat veya menzil açısından yüksek rekabete maruz kalması, bu araçlara yönelik talebi ve satış performansını olumsuz etkileyebilir. Söz konusu yüksek rekabetin devam etmesi, Doğu Otomotiv'in elektrikli araçlar için öngördüğü satış adetlerine ve uzun vadeli pazar payı hedeflerine ulaşmasını güçleştirebilir. Riskin etkileri; temsil edilen markaların ürün geliştirme ve fiyatlandırma kararlarından başlayarak Şirket'in ürün planlama, pazarlama ve satış faaliyetlerine uzanan değer zinciri boyunca ortaya çıkabilir. Bununla birlikte Şirket'in içten yanmalı, hibrit ve elektrikli araçlardan oluşan ürün portföyü, elektrikli araç satışlarında oluşabilecek kaybın diğer araç gruplarındaki satışlarla belirli ölçüde dengelenmesini desteklemektedir. Bu nedenle kırılganlık özellikle elektrikli araç ürün grubunda yoğunlaşmakta, toplam araç satış faaliyetleri üzerindeki etki ise ürün portföyü yönetimi aracılığıyla sınırlandırılabilir. Değerlendirmeler sonucunda operasyon ve piyasa da gözden geçirilerek 2024 yılındaki risk tanımı revize edilmiştir.
Risk Vadesi	Orta – Uzun
Değer Zinciri Konumu	Kendi Operasyonları ve Aşağı Yönlü
Risk Yoğunlaştığı Bölgeler	Türkiye elektrikli araç pazarı, Doğu Otomotiv'in satış ve yetkili satıcı ağı ile elektrikli araç müşterileri.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Riske karşı kırılgan faaliyetler, elektrikli araçların ürün planlaması, tedariki, fiyatlandırılması, pazarda konumlandırılması ve satışını kapsamaktadır. Türkiye pazarına sunulan modellerin fiyat ve menzil açısından rakipleri ile yüksek rekabet içerisinde olması, Doğu Otomotiv'in elektrikli araç satış performansını ve bu ürün grubundaki pazar payını etkileyebilir. Kırılganlık, özellikle elektrikli araç satışlarından gelir ve kârlılık yaratan faaliyetlerde yoğunlaşmaktadır.

Riskin Finansal Etkisi	Mevcut Finansal Etkiler Raporlama döneminde elektrikli araçların fiyat ve menzil özelliklerinin satış hacmi, pazar payı ve kârlılık üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, söz konusu riskin Şirket'in raporlama dönemi finansal performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmadığı değerlendirilmiştir. Geçmiş yıl finansal etkiler, riskin tanımının geçtiğimiz yıl farklı olması sebebi ile tutarlı olması adına belirtilmemektedir. Öngörülen Finansal Etkiler Riskin potansiyel finansal etkisi, planlanan elektrikli araç satış hacmi ile SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında gerçekleşmesi beklenen satış hacimleri arasındaki fark üzerinden değerlendirilmiştir. Hedeflenen satış hacmine ulaşamaması sonucunda kaybedilebilecek elektrikli araç satışları, araç başına ortalama brüt kâr dikkate alınarak finansal etkiye dönüştürülmüştür. Elektrikli araçların fiyat ve menzil açısından rakip modeller karşısında yeterli rekabet gücüne ulaşamaması, Şirket'in hedeflediği satış adedi ve pazar payının altında kalmasına; dolayısıyla elektrikli araç satışlarından beklenen gelir ve brüt kârın azalmasına neden olabilir. Bununla birlikte müşterilerin Doğu Otomotiv portföyündeki içten yanmalı veya hibrit modellere yönelmesi, elektrikli araç satışlarındaki kaybın toplam satış hacmi ve kârlılık üzerindeki etkisini belirli ölçüde dengeleyebilir. Gerçekleştirilen senaryo analizlerinde riskin potansiyel finansal etkisinin önemlilik eşiğinin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte elektrikli araçların otomotiv pazarındaki payının artacağı beklentisi ve Şirket'in bu alandaki uzun vadeli satış ve pazar payı hedefleri nedeniyle risk stratejik açıdan izlenmektedir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Risk, planlanan elektrikli araç satış hacmi ile SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında gerçekleşmesi beklenen satış hacimleri karşılaştırılarak değerlendirilmiştir. Senaryo bazlı satış farkının finansal etkisi, kaybedilebilecek satış adedi ve araç başına ortalama brüt kâr üzerinden ele alınmıştır. SSP2-4.5 senaryosunda, elektrikli araç teknolojilerinin kademeli biçimde geliştiği ve fiyat ile menzil performansındaki iyileşmelerin modeller arasındaki rekabet farklılıklarını azalttığı bir pazar görünümü esas alınmıştır. Bu koşullar altında Doğu Otomotiv'in sunduğu elektrikli araçların rekabet gücünün gelişmesi ve planlanan satış hacminden sapmanın daha sınırlı kalması beklenmektedir. SSP5-8.5 senaryosunda ise elektrikli araç dönüşümünün daha düzensiz ilerlediği ve modeller arasındaki fiyat ve menzil farklılıklarının daha uzun süre devam ettiği bir görünüm değerlendirilmiştir. Doğu Otomotiv'in sunduğu elektrikli araçların rakip modeller karşısındaki olası fiyat veya menzil bağlantılı yüksek rekabeti, hedeflenen satış adedi ve pazar payından daha yüksek sapmaya yol açabileceği öngörülmektedir. Doğu Otomotiv'in içten yanmalı, hibrit ve elektrikli araçlardan oluşan ürün portföyü, müşteri talebindeki değişimlere göre ürün karmasının uyarlanmasına ve elektrikli araç satışlarında oluşabilecek kaybın diğer araç gruplarıyla dengelenmesine imkân sağlamaktadır. Temsil edilen markalarla yürütülen koordinasyon ile fiyat, menzil, rakip ürünler ve müşteri beklentilerinin izlenmesi de Şirket'in değişen pazar koşullarına uyum kapasitesini desteklemektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar	Riskin ölçümündeki temel belirsizlikler; gelecekte pazara sunulacak elektrikli araçların fiyat ve menzil özellikleri, rakip modellerin performansı, vergi ve teşvik politikaları, döviz kurları ve müşteri tercihlerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. Ayrıca elektrikli araç satış kaybının ne ölçüde içten yanmalı veya hibrit araç satışlarına dönüşeceği, toplam finansal etkiyi doğrudan etkilemektedir. SSP senaryoları doğrudan satış hacmi sunmadığından değerlendirmeler satış projeksiyonları, pazar beklentileri ve uzman görüşlerine dayalı varsayımlar içermektedir.
Yönetim Yaklaşımı / Önlem ve Aksiyonlar	Doğu Otomotiv, Türkiye elektrikli araç pazarındaki gelişmeleri ve rakip modellerin fiyat, menzil ve teknik özelliklerini izlemektedir. Elde edilen pazar ve müşteri verileri; elektrikli araç satış hedeflerinin, ürün konumlandırmasının ve satış stratejilerinin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır. Temsil edilen markalar ve OEM'lerle yürütülen iş birlikleri kapsamında elektrikli araç modellerinin pazara giriş takvimleri, fiyatlandırma koşulları ve menzil performansı ele alınmakta; Türkiye pazarına sunulacak ürünlerin müşteri beklentileri ve rekabet koşullarıyla uyumunun geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket'in farklı güç aktarma sistemlerinden oluşan ürün portföyü, müşteri talebindeki değişimlere göre ürün karmasının uyarlanmasını desteklemektedir. Elektrikli araç satış hedefleri ile gerçekleştirmeler arasındaki gelişim izlenmekte ve sonuçlar ürün planlaması, satış ve finansal planlama süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

6.4.3. Risklerin İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Doğuş Otomotiv'in belirlediği fiziksel ve geçiş riskleri, distribütörlük temelli iş modelinin farklı aşamalarını etkilemektedir. Aşırı iklim olayları; üretici tesisleri ve çıkış limanlarından başlayarak taşıma güzergâhları, stok sahaları ve Şirket tesislerine uzanan operasyonel akışta araç hasarı, gecikme ve iş kesintisi yaratabilir. Araçların üretici tesisinden çıkışından itibaren Doğuş Otomotiv'in sorumluluğuna geçmesi, özellikle ithalat, lojistik ve stok yönetimi süreçlerinin fiziksel risklere maruziyetini artırmaktadır. Fiziksel koruma önlemleri, coğrafi risk değerlendirmeleri ve sigorta mekanizmaları bu etkilerin sınırlandırılmasını desteklemektedir.

Geçiş riskleri ise değer zincirinin yukarı yönlü aşamalarından müşteri pazarına kadar uzanan farklı etkiler oluşturmaktadır. Emisyon standartları, filo CO₂ hedefleri ve batarya düzenlemeleri, üretici ve tedarikçilerin uyum maliyetlerinin araç tedarik fiyatlarına yansımına; Şirket'in ürün planlama, satış ve satış sonrası hizmet süreçlerinde uyarlama ihtiyacına neden olabilir. Elektrikli araçların fiyat ve menzil açısından yoğun rekabete maruz kalması ise Şirket'in bu ürün grubundaki satış ve pazar payı hedeflerini etkileyebilir. Doğuş Otomotiv'in içten yanmalı, hibrit ve elektrikli araçlardan oluşan ürün portföyü, müşteri talebindeki değişimlere karşı iş modelinin esnekliğini desteklemektedir.

6.4.4. Risklerin Strateji ve Karar Almaya Etkisi

Doğuş Otomotiv, iklimle ilgili riskleri stratejik planlama, ürün portföyü yönetimi, finansal planlama ve operasyonel karar alma süreçlerinde dikkate almaktadır. Fiziksel risklere ilişkin coğrafi değerlendirmeler; ithalat ve lojistik planlaması, stok sahalarının korunması, sigorta kapsamının belirlenmesi ve iş sürekliliğine yönelik önlemlerin geliştirilmesinde kullanılmaktadır. SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında yapılan analizler ise aşırı hava olaylarının olası etkilerinin farklı zaman ufuklarında değerlendirilmesini ve kırılgan süreçlerin önceliklendirilmesini desteklemektedir.

Geçiş riskleri kapsamında düzenleyici gelişmelerin, üretici ve tedarikçi maliyetlerinin ve elektrikli araç pazarındaki rekabet koşullarının izlenmesi; ürün planlaması, fiyatlandırma, satış hedefleri ve yatırım ihtiyaçlarına ilişkin kararlara girdi sağlamaktadır. Temsil edilen markalar ve OEM'lerle yürütülen koordinasyon, teknik ve düzenleyici değişimlere uyum kapasitesini desteklerken; elektrikli araçların fiyat, menzil ve satış performansının izlenmesi, ürün karmasının değişen müşteri talebine göre yönetilmesine katkı sağlamaktadır. Raporlama döneminde geliştirilen senaryo analizleri ve finansal etki değerlendirmeleri, iklim risklerinin karar alma süreçleriyle bağlantısının güçlendirilmesine yönelik çalışmaları desteklemektedir.

6.4.5. İklimle İlgili Fırsatlar

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş; yeni teknolojiler, değişen pazar koşulları ve gelişen finansman olanakları aracılığıyla şirketlerin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen çeşitli fırsatlar sunmaktadır. Doğuş Otomotiv, bu kapsamda sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi yoluyla sürdürülebilir finansman araçlarına erişimin güçlendirilmesini ve uygun finansman koşullarından yararlanılmasını öncelikli fırsat alanı olarak değerlendirmektedir.

Fırsat Başlığı	Sürdürülebilir Finansmana Erişim
Fırsat Türü	İklimle İlgili Fırsat – Finansman
Fırsat Açıklaması	Düşük karbonlu ekonomiye geçişle birlikte finansal kuruluşların çevresel performansı yüksek şirketlere ve iklim hedefleriyle uyumlu yatırımlara yönelik finansman ürünleri çeşitlenmektedir. Yeşil krediler, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları, teşvikler ve hibeler; şirketlerin düşük karbonlu yatırımlar için daha uygun koşullarda kaynak sağlamalarına imkân sunmaktadır. Doğuş Otomotiv'in emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilir lojistik ve düşük karbonlu ulaşım çözümlerine yönelik çalışmaları, Şirket'in sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimini destekleyebilir. Bu kaynakların finansman yapısına dahil edilmesi, borçlanma araçlarının çeşitlendirilmesine ve sürdürülebilirlik bağlantılı yatırımların hayata geçirilmesine katkı sağlayabilir.
Fırsat Vadesi	Kısa – Orta – Uzun
Değer Zinciri Konumu	Kendi Operasyonları

Fırsatın Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğuş Otomotiv'in sürdürülebilirlik bağlantılı yatırım planları, borçlanma portföyü ve finansman faaliyetleri.
Fırsat ile Uyumlu Hale Getirilmiş İş Faaliyeti	Fırsat ile uyumlu faaliyetler; Doğuş Otomotiv'in finansman yönetimi, yatırım planlaması ve sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlu projelere yönelik kaynak tahsisi süreçlerini kapsamaktadır. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu teknolojiler ve sürdürülebilir lojistik yatırımları, yeşil veya sürdürülebilirlik bağlantılı finansman kapsamında değerlendirilebilecek başlıca faaliyet alanlarını oluşturmaktadır. Şirket'in mevcut sürdürülebilir finansman deneyimi, uygun yatırımların belirlenmesi ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi açısından bu fırsatla uyumlu bir altyapı sağlamaktadır.
Fırsatın Finansal Etkisi	Mevcut Finansal Etkiler Doğuş Otomotiv, raporlama döneminde sürdürülebilir finansman kapsamında değerlendirilen mevcut kredi kaynaklarından yararlanmaya devam etmiştir. Söz konusu finansman kaynaklarının Şirket'in borçlanma portföyü ve nakit akışları üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; fırsatın raporlama dönemi finansal performansı üzerinde önemlilik eşiğinin üzerinde bir etkisinin bulunmadığı ancak stratejik bir öneme sahip olduğu değerlendirilmiştir. Öngörülen Finansal Etkiler Fırsatın potansiyel finansal etkisi, sürdürülebilir finansman kapsamında değerlendirilebilecek borç portföyü için mevcut borçlanma maliyetleri ile yeşil finansman kaynaklarının sağlayabileceği koşullar arasındaki fark dikkate alınarak SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında değerlendirilmiştir. Finansman maliyetlerinde sağlanabilecek tasarrufların yanı sıra sürdürülebilirlik bağlantılı yatırımlara yönelik teşvik ve hibe imkânları da analiz kapsamına dahil edilmiştir. Sürdürülebilir finansman araçlarının geleneksel borçlanmaya göre daha uygun koşullar sunması, Şirket'in faiz giderlerini ve sermaye maliyetini azaltarak nakit akışlarını destekleyebilir. Teşvik ve hibeler ise sürdürülebilirlik bağlantılı yatırımların başlangıç maliyetlerini azaltabilir ve bu yatırımların hayata geçirilmesini kolaylaştırabilir. Uzun vadeli ve çeşitlendirilmiş finansman kaynaklarına erişim, Şirket'in yatırım kapasitesi ve finansal esnekliği üzerinde de olumlu etki oluşturabilir. Gerçekleştirilen senaryo analizlerinde fırsatın potansiyel finansal etkisinin her iki senaryo altında da Şirket'in finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte sürdürülebilir finansman piyasasının gelişimi ve iklimle uyumlu yatırımların artan finansman ihtiyacı nedeniyle fırsat izlenmeye devam edilmektedir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatı, yeşil finansman kapsamında değerlendirilebilecek borç portföyü, geleneksel ve sürdürülebilir finansman kaynakları arasındaki olası faiz farkı ile sağlanabilecek teşvik ve hibeler üzerinden analiz edilmiştir. Değerlendirmede finansman araçlarının vadesi, mevcut piyasa koşulları ve sürdürülebilir yatırımlara yönelik kaynak imkânları dikkate alınmıştır. SSP2-4.5 senaryosunda, iklim politikalarının kademeli olarak güçlendiği ve finansal kuruluşların düşük karbonlu yatırımlara yönelik kaynaklarını artırdığı bir görünüm esas alınmıştır. Sürdürülebilir finansman piyasasının gelişmesi ve çevresel performansın kredi koşullarında daha belirleyici hale gelmesi, Doğuş Otomotiv'in uygun finansman koşullarından ve olası faiz avantajlarından yararlanmasını destekleyebilir. SSP5-8.5 senaryosunda ise iklim politikalarının ve sürdürülebilir finansman piyasasının daha sınırlı ve düzensiz geliştiği bir görünüm değerlendirilmiştir. Bu senaryoda yeşil finansman kaynaklarının geleneksel finansmana göre belirgin bir maliyet avantajı sunmaması veya sürdürülebilir yatırımlara yönelik teşviklerin sınırlı kalması, fırsatın finansal etkisini azaltabilir. Doğuş Otomotiv'in sürdürülebilirlik bağlantılı yatırımlarını farklı finansman kaynaklarıyla destekleyebilmesi ve borçlanma araçlarını çeşitlendirmesi, değişen piyasa koşulları karşısındaki finansal esnekliğini güçlendirmektedir. Sürdürülebilir finansman alanındaki mevcut deneyim ve yatırım planlarının çevresel kriterlerle ilişkilendirilmesi, uygun finansman imkânlarının ortaya çıkması durumunda Şirket'in bu kaynaklara erişim kapasitesini desteklemektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Fırsatın ölçümündeki temel belirsizlikler; sürdürülebilir finansman kapsamında değerlendirilebilecek borç tutarı, gelecekte sağlanabilecek faiz avantajı, finansman vadeleri, piyasa faizleri ve döviz kurlarındaki değişimlerden kaynaklanmaktadır. Uzun vadede elde edilebilecek potansiyel teşvik ve hibelerin kapsamı, koşulları ve uygulama takvimleri de finansal etkinin büyüklüğünü değiştirebilir. SSP senaryoları doğrudan finansman maliyeti veya faiz farkı sunmadığından değerlendirmeler mevcut finansman yapısı, piyasa koşulları ve uzman görüşlerine dayalı varsayımlar içermektedir.

6.4.6. Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Sürdürülebilir finansmana erişim, Doğu Otomotiv'in finansman kaynaklarını çeşitlendirerek düşük karbonlu ekonomiye geçişle uyumlu yatırımlarını destekleyebilecek bir fırsat oluşturmaktadır. Yeşil ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarının kullanılması, Şirket'in daha uzun vadeli ve uygun koşullu kaynaklara erişimini kolaylaştırarak finansman maliyetleri ile nakit akışları üzerinde olumlu etki yaratabilir.

Söz konusu kaynaklar; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu teknolojiler ve sürdürülebilir lojistik gibi alanlardaki yatırımların hayata geçirilmesini destekleyebilir. Böylece fırsat, ağırlıklı olarak Şirket'in kendi operasyonlarında ortaya çıkmakla birlikte, finanse edilen yatırımlar aracılığıyla iş modelinin ve değer zincirindeki operasyonel süreçlerin düşük karbonlu dönüşümüne katkı sağlayabilir.

6.4.7. Fırsatların Strateji ve Karar Almaya Etkisi

Doğu Otomotiv, sürdürülebilir finansman olanaklarını yatırım planlaması, sermaye tahsisi ve borçlanma kararları kapsamında değerlendirmektedir. Finansman koşullarında çevresel kriterlerin giderek daha belirleyici hale gelmesi, sürdürülebilirlik bağlantılı yatırımların önceliklendirilmesini ve uygun projelerin yeşil finansman kaynaklarıyla ilişkilendirilmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilir finansman piyasasındaki gelişmeler, olası faiz avantajları ile teşvik ve hibe imkânları izlenerek finansman alternatifleri değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in düşük karbonlu dönüşüm için ihtiyaç duyduğu kaynaklara erişimini, finansman yapısının çeşitlendirilmesini ve değişen piyasa koşulları karşısındaki finansal esnekliğini desteklemektedir.

6.5. Geçiş Planı Yaklaşımı

TSRS 2, iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasının yanı sıra, Şirket'in iklim dirençliliğinin alternatif senaryolar altında değerlendirilmesini ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş yaklaşımına ilişkin bilgilerin sunulmasını öngörmektedir. Bu kapsamda senaryo analizleri, iklim değişikliğinin iş modeli ve strateji üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine ve Şirket'in farklı iklim koşullarına uyum kapasitesinin ortaya konulmasına katkı sağlayan temel araçlardan biri olarak kullanılmaktadır.

Doğu Otomotiv, geçiş planlamasına yönelik ilk değerlendirmelerini başlatmıştır. Bu süreçte, Şirket'in doğrudan kontrolü dışında gelişebilecek değişkenler için senaryo temelli varsayımlar oluşturularak karbon fiyatlandırması, düzenleyici baskılar, altyapı yeterliliği ve ürün gamının dönüşen piyasa koşullarıyla uyumu gibi konular ele alınmıştır. İlgili iş birimleriyle öncelikli aksiyon alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu alanlara ilişkin nicel hedefler ile uygulama takviminin geliştirilmesi ise devam eden çalışmalar arasındadır.

Geçiş planlaması kapsamında önceliklendirilen başlıca alanlar şunlardır:

	Elektrikli araç satış stratejisinin yaygınlaştırılması
	D-Charge şarj istasyonu yatırımlarının hızlandırılması
	Yenilenebilir enerji yatırımlarının kapsamının genişletilmesi
	Tedarik zincirindeki karbon uyumu denetimlerinin artırılması

Raporlama döneminde; aşırı hava olaylarına karşı tesis ve stok sahalarının korunması, sigorta mekanizmalarının sürdürülmesi, düzenleyici değişikliklere uyum ve elektrikli araç pazarındaki dönüşümün yönetilmesi kapsamında çeşitli harcama ve yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, emisyon azaltımları ve kaynak verimliliği, şarj altyapısı ve sürdürülebilirlik bağlantılı diğer uygulamalarla birlikte değerlendirildiğinde, iklimle ilgili risklerin yönetilmesi ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik bu sene hazırlanan çalışmalar doğrultusunda toplam harcama ve yatırım tutarı yaklaşık 254 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatlarla bağlantılı yatırım ve harcamaların belirlenmesine yönelik çalışma verileri, raporlama döneminde ilk kez sunulmakta olması sebebiyle önceki dönemlere ilişkin aynı kapsam ve yöntemle hazırlanmış veri ile karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır.

Doğu Otomotiv, geçiş planlama yaklaşımını dekarbonizasyon stratejisi ve ölçülebilir performans göstergeleriyle ilişkilendirmeyi hedeflemekte; bu doğrultuda ilerlemenin bütüncül biçimde takip edilmesini sağlayacak bir izleme mekanizması oluşturmayı planlamaktadır.

7. RİSK YÖNETİMİ

Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini kurumsal risk yönetimi süreçleriyle entegre bir şekilde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Uyum ve Risk Yönetim Birimi, İç Denetim Departmanı ve ilgili iş birimlerinin katkılarıyla yürütülmektedir.

Doğu Otomotiv'in risk yönetimi yaklaşımı, belirsizlikleri zamanında tanımlamak, uygun yöntemlerle değerlendirmek ve Şirket hedefleriyle uyumlu önlemler geliştirmek üzere yapılandırılmıştır. Kurumsal Risk Yönetimi, Yönetim Kurulu'ndan tüm çalışanlara uzanan ortak bir risk kültürü olarak ele alınmakta; finansal, operasyonel, stratejik, uyum, itibar ve dış çevre risklerinin yanı sıra iklim değişikliği, sürdürülebilirlik, teknoloji, iş sürekliliği ve tedarik zinciri kaynaklı finans dışı riskleri de kapsayacak şekilde geliştirilmektedir.

Grup, sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risklerin ve fırsatların analiz edilmesinde bütünsel bir değerlendirme metodolojisi benimsemektedir. Bu kapsamda otomotiv sektöründeki dönüşüm, elektrikli araçlara geçiş, regülasyon gelişmeleri, tedarik zinciri dinamikleri, müşteri beklentileri, dijitalleşme, yeşil dönüşüm, enerji verimliliği, emisyon yönetimi ve değer zincirindeki değişimler değerlendirme sürecinin temel girdileri arasında yer almaktadır.

Doğu Otomotiv, risk yönetim çerçevesi olarak COSO Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımını esas almaktadır. 2023 yılında risklerin daha dinamik, çevik ve analitik bir ortamda izlenmesini desteklemek amacıyla dijital bir platform kurulmuş; Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü COSO yaklaşımı ve yeni dijital sistem çerçevesinde güncellenerek 2024 yılında yayımlanmıştır. 2025 yılında risk ve fırsatların yeniden gözden geçirilmesi tamamlanmış, Risk Yönetim Raporu Power BI aracılığıyla üst yönetime raporlanmıştır.

7.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi

Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde faaliyet gösterdiği otomotiv sektörünün dinamiklerini, değer zinciri yapısını, temsil edilen markalarla ilişkili regülasyon ve teknoloji dönüşümlerini, operasyonel verileri, iç ve dış paydaş beklentilerini, kurumsal strateji önceliklerini ve uluslararası raporlama çerçevelerinde tanımlanan konu başlıklarını dikkate almaktadır.

Tanımlanan risk ve fırsatlar, iklimle bağlantılı finansal açıklama yaklaşımlarıyla uyumlu şekilde fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsat alanları olarak sınıflandırılmaktadır. Fiziksel riskler; aşırı hava olayları, operasyonel kesintiler, lojistik süreçlerde aksama ve tesis/altyapı etkileri gibi başlıklar altında değerlendirilmektedir. Geçiş riskleri ise regülasyonlar, ürün ve hizmetlerde dönüşüm, elektrikli araç geçişi, karbon fiyatlaması, teknoloji değişimi, piyasa beklentileri ve itibar etkileri çerçevesinde ele alınmaktadır. Fırsatlar ise yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, elektrikli araç şarj altyapısı, mobilite çözümleri, döngüsel ekonomi uygulamaları, dijitalleşme ve sürdürülebilir finansman gibi alanlarda değerlendirilmektedir.

Risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde yalnızca Grup'un doğrudan faaliyetleri değil; OEM'ler, tedarikçiler, yetkili satıcı ve servisler, müşteriler, bağlı ortaklıklar, iştirakler ve diğer değer zinciri unsurları da dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda yukarı yönlü değer zincirinde tedarik sürekliliği, ürün standartları, emisyon regülasyonları ve tedarikçi uyumu; aşağı yönlü değer zincirinde ise yetkili satıcı ve servislerin dönüşüm kapasitesi, müşteri beklentileri, elektrikli araç ekosistemi ve satış sonrası hizmetlerin sürdürülebilirliği değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Doğuş Otomotiv'de sürdürülebilirlik riskleri, kurumsal risk yönetimi yapısına entegre şekilde ele alınmaktadır. Şirket riskleri; finansal riskler, operasyonel riskler, stratejik riskler, uyum riskleri, itibar riskleri ve dış çevre riskleri olarak tanımlanmakta; iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı etkiler bu risk kategorileriyle bağlantılı olarak değerlendirilmektedir. Dış çevre riskleri kapsamında politik belirsizlikler, doğal afetler, iklim, terör ve diğer dışsal riskler izlenmekte; uyum riskleri kapsamında ise ulusal ve uluslararası standartlar, yasal düzenlemeler, sürdürülebilirlik beyanları, etik kurallar ve şirket içi politika/prosedürlere uyum dikkate alınmaktadır.

7.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önemlilik Analizi

Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kurumsal risk ve fırsat değerlendirme yapısıyla entegre, çok aşamalı ve sistematik bir yaklaşım benimsemektedir. İlk aşamada tanımlanan risk ve fırsatlar, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi dikkate alınarak değerlendirilmekte; Şirket'in stratejisi, operasyonları, finansal performansı, değer zinciri ve paydaş ilişkileri üzerindeki etkileri analiz edilmektedir.

Değerlendirme sürecinde, risklerin gerçekleşme zamanı kısa, orta ve uzun vade perspektifinde ele alınmakta; potansiyel finansal etkileri, iş modeli ve strateji üzerindeki kırılganlık noktaları, risk yanıtı verilebilirliği ve mevcut kontrol kapasitesi dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede iklimle ilgili fiziksel riskler ve geçiş riskleri yalnızca tehdit unsuru olarak değil, aynı zamanda iş modelinin dönüşümü ve değer yaratma kapasitesi açısından fırsat alanlarıyla birlikte değerlendirilmektedir.

Doğuş Otomotiv'de iklimle ilgili risklerin ve fırsatların önceliklendirilmesinde nitel değerlendirmelerin yanı sıra finansal önemlilik yaklaşımı da kullanılmaktadır. Finansal önemlilik değerlendirmesinde, verinin stabilitesini artırmak amacıyla son üç yılın ortalama vergi öncesi kârı (PBT) esas alınmakta ve bu tutarın %5'i önemlilik eşiği olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu eşik, iklimle ilişkili risk ve fırsatların finansal açıdan önemli kabul edilip edilmeyeceğinin belirlenmesinde temel kriterlerden biri olarak kullanılmaktadır.

Bu yaklaşım kapsamında, yüksek öncelikli risk ve fırsatlar için finansal etki değerlendirmesi yapılmakta; potansiyel etkiler kantitatif yöntemlerden ve senaryo analizlerinden yararlanılarak analiz edilmektedir. Fiziksel riskler, iklim kaynaklı altyapı, tesis, lojistik ve operasyonel kesinti etkileri çerçevesinde; geçiş riskleri ise karbon fiyatlaması, ürün ve hizmet dönüşümü, regülasyonlar, elektrikli araç geçişi ve piyasa beklentileri kapsamında değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme yapısı, kaynakların etkin tahsisi, risk azaltma aksiyonlarının önceliklendirilmesi ve stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla kullanılmaktadır.

2025 yılında Şirket bünyesinde risk ve fırsatların yeniden gözden geçirilmesi önceki raporlama dönemiyle aynı adımlar doğrultusunda tamamlanmış; risklerin daha etkin izlenmesi, aksiyonların takip edilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan dijital altyapı ve Risk ve Fırsat Çalışma Grubu aracılığıyla değerlendirme süreçleri desteklenmiştir.

7.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlaması

Tanımlanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Doğuş Otomotiv'in mevcut kurumsal risk yönetimi yapısına uygun olarak ilgili ekiplerle paylaşılmakta, üst yönetim analiz çıktıları konusunda bilgilendirilmekte ve söz konusu riskler finansal, operasyonel, stratejik, uyum, itibar ve dış çevre riskleriyle birlikte değerlendirilmektedir. Bu entegrasyon sayesinde sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, Şirket'in genel risk profiline dahil edilmekte ve bütünsel bir yaklaşımla izlenmektedir.

Risklerin izlenmesi ve raporlanması sürecinde Riskin Erken Saptanması Komitesi merkezi bir rol üstlenmektedir. Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek sebeplerin erken teşhisi, gerekli tedbirlerin zamanında alınması ve risklerin etkin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, risk yönetim sistemlerini her yıl gözden geçirmekte; hazırladığı değerlendirme raporlarını yıl içinde Yönetim Kurulu'na sunmakta ve denetçi ile paylaşmaktadır.

Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasına yönelik önleyici ve iyileştirici tedbirler, fırsat yaratabilecek alanlar ve faaliyet sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Komite, sürdürülebilirlik konularının üst yönetimin performans göstergeleri arasına dahil edilmesi, Şirket hedeflerinin belirlenmesi ve Yönetim Kurulu'nun belirli periyotlarda bilgilendirilmesi yönünde karar almış ve tespitlerini ve alınan kararları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve finansal raporlama sistemlerinin etkinliği ve yeterliliğine ilişkin gözetim görevini yürütmektedir. İç Denetim Departmanı tarafından yapılan sunumlarda iç kontrol, risk yönetimi ve yönetim süreçlerine ilişkin tespitler Komite ile paylaşılmıştır. Komite tarafından Yönetim Kurulu ile paylaşılması karara bağlanan denetim bulguları hakkında yıl içinde Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapılmıştır.

Doğuş Otomotiv’de sürdürülebilirlik risklerinin izlenmesinde dijital sistemler ve entegre yönetim araçları kullanılmaktadır. Turkuaz ERP Sistemi üzerinden ÇSY verileri ilgili departmanlar tarafından işlenmekte ve sürdürülebilirlik departmanı tarafından kontrol edilmektedir. Entegre Yönetim Sistemi ile çevre, kalite, enerji, iş sağlığı ve güvenliği ile bilgi güvenliği süreçlerine ilişkin veriler tekil sistemler üzerinden takip edilmekte; Hedef Kartı Sistemi aracılığıyla risk yönetimi yanıtlarının ilgili yöneticilerin performans ve hedef süreçleriyle ilişkilendirilmesi desteklenmektedir. COSO Risk Yönetim Modeli dikkate alınarak Entegre Yönetim Sistemi kapsamında 2024 yılında Yeni Risk ve Fırsat Modülü oluşturulmuştur. Doğuş Otomotiv’in sahip olduğu Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji ve Çevre sertifikasyonları kapsamında riskler ve fırsatlar entegre edilmiştir. 2025 yılında Risk Yönetim Raporu Power BI aracılığıyla üst yönetime raporlanmış; risk ve fırsatların yeniden gözden geçirilmesi tamamlanmıştır.

Uyum ve Risk Yönetim Birimi , Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne raporlama yapmakta ve Şirket içi politikalara, yasal düzenlemelere, mevzuat gerekliliklerine, uluslararası standartlara ve süreçlere uyumu izlemektedir. 2025 yılında Uyum ve Risk Yönetim Birimi kendisine bağlı çalışma grubu ile toplantılar gerçekleştirmiştir. Uyum ve Risk Yönetim Birimi ile Homologasyon Departmanı tarafından oluşturulan Monitoring and Steering of Regulations (“MsoR”) Çalışma Grubu, yasal yükümlülükler ve OEM ile bilgi alışverişi çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. Ayrıca kritik tedarikçilerin Uyum ve Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında denetlenmesi amacıyla kurulan dijital Uyum ve Satın Alma Denetimi (“USAD”) sistemi kapsamında 2025 yılında tedarikçi denetimlerine başlanmıştır.

Sürdürülebilirlik ile iklim risk ve fırsatlarının yönetimi, risklerin gerçekleşme olasılığını azaltmaya ve gelişmeleri halinde etkilerini sınırlamaya yönelik kontrol mekanizmalarını içermektedir. Bu kontroller; Şirket’in stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek olaylara karşı riskleri azaltmak veya ortadan kaldırmak, fırsatların potansiyelini artırmak ve karar alma süreçlerine zamanında bilgi sağlamak amacıyla geliştirilen prosedür, araç, süreç, politika ve uygulamaları kapsamaktadır.

8. METRİKLER VE HEDEFLER

Metriklerin Seçimi, Raporlama İlkesi ve Veri Oluşum Süreci

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili metriklerini; iş modeli, stratejik öncelikler, belirlenen risk ve fırsatlar ile kamuya açıklanan hedefler arasındaki bağlantıyı ortaya koyacak şekilde belirlemektedir. Metriklerin seçiminde karar almaya uygunluk, finansal önemlilik, karşılaştırılabilirlik, veri erişilebilirliği ve doğrulanabilirlik ilkeleri dikkate alınmaktadır. Bu göstergeler, yalnızca dönemsel performansın izlenmesi amacıyla değil; risk yönetimi, yatırım planlaması, kaynak tahsisi ve stratejik karar süreçlerinin desteklenmesi için de kullanılmaktadır.

Veriler, ilgili iş birimlerinin sorumluluğunda kurumsal sistemler ve tanımlanmış veri toplama süreçleri aracılığıyla oluşturulmakta; kontrol ve konsolidasyon aşamalarının ardından raporlamaya dahil edilmektedir. 2025 raporlama döneminde metriklerin izlenebilirliğinin artırılması, veri sahipliklerinin netleştirilmesi ve hesaplama yöntemlerinin standartlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Böylece 2024 yılında oluşturulan TSRS uyumlu veri yapısı, karşılaştırmalı raporlamayı destekleyecek şekilde geliştirilmiştir.

Raporlama Yaklaşımı ve Veri Kapsamı

Bu bölümde açıklanan metrikler, Doğuş Otomotiv’in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik performansını ve belirlenen hedeflerdeki ilerlemesini değerlendirmeye imkân sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Göstergeler; temel faaliyet performansı, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürdürülebilirlik bağlantılı diğer izleme alanlarını kapsamaktadır.

Metriklerin raporlama kapsamı, aksi belirtilmedikçe TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun konsolidasyon sınırıyla uyumludur. Veriler, ilgili göstergenin niteliğine göre Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar düzeyinde toplanmakta ve konsolide edilmektedir. Kapsam, hesaplama yöntemi veya veri kaynağında dönemler arasında değişiklik bulunması halinde, karşılaştırılabilirliğe olan etkisi ilgili göstergeyle birlikte açıklanmaktadır.

2025 yılı göstergeleri, önceki dönem performansının izlenebilmesi amacıyla 2024 karşılaştırmalı verileriyle birlikte sunulmaktadır. Uygun göstergelerde yıllık değişim oranlarına da yer verilerek performansın yönü ve büyüklüğünün daha açık biçimde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

8.1. Faaliyet Metrikleri

8.1.1. Satış ve Hizmet Performansı

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik performansını çevresel, sosyal ve yönetim göstergelerinin yanı sıra iş modelinin ölçeğini ve faaliyetlerinin yaygınlığını ortaya koyan operasyonel çıktılar üzerinden izlemektedir. Satış hacmi, müşteri erişimi ve hizmet kapasitesi gibi göstergeler; Şirket’in operasyonel performansının, değer zincirindeki erişiminin ve stratejik öncelikleriyle bağlantılı gelişiminin değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Aşağıdaki tabloda 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin temel satış ve hizmet göstergeleri karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu göstergeler, Şirket’in satış ve hizmet kapasitesi ile müşteri temasının ölçeğini izlemek amacıyla seçilmiştir.

 Gösterge	 Açıklama	2024	2025
 Perakende Satış Adedi*	Yıl içinde Türkiye genelinde yapılan yeni araç satış adedi	186.903	209,181
 Toptan Satış Adedi*	Yetkili satıcılar ve doğrudan kanallardan satışlar	189.105	208.170
 Müşteri Hizmet Noktası Sayısı	Türkiye genelindeki aktif Yetkili satıcı ve servis noktaları toplamı	720+	750
 Servise Giren Araç Sayısı	Satış sonrası hizmet kapsamında servislerden geçen araç sayısı	1.087.000**	1.140.000**
 Toplam Müşteri Sayısı	Satın alma ya da hizmet geçmişine sahip bireysel ve kurumsal müşteriler	10,3 milyon**	10,9 milyon**

*2024 Yılına ait Perakende Satış Adedi ve Toptan Satış Adedi verilerinde, güncel çalışmalar doğrultusunda revizyonlar gerçekleşmiş olup ilgili değerler tabloda güncellenmiştir.

**Skoda hariç

8.1.2. Bayi ve Müşteri Hizmet Noktaları

Doğuş Otomotiv'in Türkiye genelinde faaliyet gösteren yetkili satıcı ve servis ağı, Şirket'in satış ve satış sonrası hizmet modelinin temel unsurlarından birini oluşturmaktadır. Bu ağ, ticari faaliyetlerin yürütülmesinin yanı sıra müşteri deneyiminin geliştirilmesi, hizmetlere erişimin yaygınlaştırılması ve enerji verimliliği gibi sürdürülebilirlik uygulamalarının değer zincirine taşınmasında önemli bir rol üstlenmektedir. Aşağıdaki tabloda Doğuş Otomotiv'in bayi, servis ve müşteri hizmet ağına ilişkin temel göstergeler karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

Bayi ve Hizmet Noktaları Göstergeleri

Gösterge	Açıklama	2024	2025
	Aktif Bayi Sayısı Doğuş Otomotiv'in temsil ettiği markalarla hizmet veren yetkili satıcı sayısı	152	132
	Aktif Servis Noktası Sayısı Satış sonrası hizmet veren yetkili servis sayısı	145	161
	Yetkili Satıcı ve Servis Toplam Nokta Sayısı Toplam müşteri temas noktası (satış ve servis dahil)	730	750
	Doğuş Oto Hizmet Noktası Sayısı Şirketin kendi markasıyla faaliyet gösterdiği satış ve servis noktası sayısı	72	73
	Hizmet Verilen İl Sayısı Bayi ve servis ağı aracılığıyla hizmet sunulan şehir sayısı	51	51

8.2. İklimle İlgili Göstergeler ve Hedefler

Doğuş Otomotiv, iklimle ilgili risk ve fırsatlarının yönetimini destekleyen göstergeleri; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı başta olmak üzere düzenli olarak izlemektedir. Söz konusu hedef ve metrikler; aşırı hava olaylarından kaynaklanan fiziksel riskler ile elektrikli araç geçişi ve emisyon bağlantılı düzenleyici değişikliklerden kaynaklanan geçiş risklerinin yanı sıra yeşil finansmana erişim fırsatıyla bağlantılı olarak izlenmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımı ve sera gazı emisyonlarına ilişkin göstergeler; Şirket'in düzenleyici gerekliliklere uyum düzeyinin, düşük karbonlu mobiliteye geçiş sürecindeki hazırlığının ve iklim kaynaklı etkilere karşı operasyonel dayanıklılığının değerlendirilmesine katkı sağlarken, çevresel performansın ölçülebilir biçimde ortaya konulmasını sağlayarak yeşil finansman araçlarına erişim potansiyelini de desteklemektedir. Bu kapsamda belirlenen hedefler, iklimle ilgili risklere maruziyetin azaltılmasını, ilgili fırsatlardan yararlanılmasını ve stratejik kararların ölçülebilir verilerle desteklenmesini amaçlamaktadır.

2025 raporlama döneminde iklim göstergeleri, önceki dönemle karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla 2024 verileriyle birlikte sunulmuştur. Sera gazı emisyonları brüt değerler üzerinden açıklanmış; Kapsam 1 ve lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları Şirket ve bağlı ortaklıklar düzeyinde konsolide edilmiştir. Hesaplama kapsamı, kullanılan yöntemler ve ilgili veri kaynakları, göstergelerin yer aldığı alt bölümlerde açıklanmaktadır.

İzlenen iklim göstergeleri aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır:

- Kapsam 1 Ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları
- GES Yatırımları Ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı
- Enerji Tüketimi Ve Enerji Verimliliği

İklimle ilgili hedeflerin performansı, baz yıl değerleriyle karşılaştırılarak izlenmektedir. Düzenleyici değişiklikler riskiyle bağlantılı emisyon azaltım hedefi ile yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin hedef ve takip göstergeleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının azaltım hedefi (karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O), hidroflorokarbonlar (HFC'ler), perflorokarbonlar (PFC'ler), kükürt hekzaflorür (SF₆) ve azot triflorür (NF₃) olmak üzere yedi sera gazını kapsayacak şekilde) tüm lokasyonları kapsamakta olup Yenilenebilir Enerji Kullanımına yönelik hedef Şekerpınar lokasyonuna yöneliktir.

Risk ve Fırsatlara İlişkin Hedefler ve Performans Göstergeleri

 DÜZENLEYİCİ DEĞİŞİKLİKLER	 İLGİLİ HEDEF Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının %20 azaltımı		 METRİK Kapsam 1 + Kapsam 2 Emisyonları		 BİRİM tCO ₂ e	
	BAZ YIL	BAZ YIL DEĞERİ	HEDEF YIL	2024 YILI DEĞERİ	2025 YILI DEĞERİ	BAZ YILA GÖRE DEĞİŞİM (%)
	2024	12.760	2030	12.760	14.620	+15%*

 YENİLENEBİLİR ENERJİ KULLANIMI	 İLGİLİ HEDEF GES ile Karşılanan Elektrik Oranının %100'e Çıkarılması		 METRİK GES ile Karşılanan Elektrik Oranı		 BİRİM %	
	BAZ YIL	BAZ YIL DEĞERİ	HEDEF YIL	2024 YILI DEĞERİ	2025 YILI DEĞERİ	BAZ YILA GÖRE DEĞİŞİM (%)
	2022	64,67	2030	77,05	75,83	+17%

*2025 yılı içerisinde D-Charge lokasyonundaki araç şarj ünitelerine bağlı olarak elektrik tüketimi artışı nedeniyle kapsam 2 emisyonları artmış ve bundan dolayı toplam kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarında da geçen yıla kıyasla bir artış yaşanmıştır.

8.2.1. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları - Konsolide Tablo (ton CO₂e)

Doğuş Otomotiv ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları aşağıdaki tabloda karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

Ana Şirket ve Konsolide Bağlı Ortaklıklar		2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)
 Kapsam 1		5.563	5.650
 Kapsam 2		7.197	8.970
 Toplam		12.760	14.620

Konsolide Edilmeyen Şirketler (İştirakler)		2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)
 Kapsam 1		1.004	937
 Kapsam 2		895	922
 Toplam		1.899	1.860

8.2.2. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları – Şirket Kırılımlı Tablo (ton CO₂e)

Konsolide emisyonların Şirket ve bağlı ortaklıklar düzeyindeki operasyonel kontrol yaklaşımı doğrultusunda hesaplanan dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Bu kırılım, emisyonların yoğunlaştığı şirketlerin belirlenmesine ve azaltım çalışmalarının önceliklendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Ana Şirket ve Konsolide Bağlı Ortaklıklar Emisyon Tablosu*

Şirket	2024			2025		
	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu	Toplam Brüt Emisyon (tCO ₂ e)	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu	Toplam Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.**	2.092,2	1.572,69	3.664,89	2.022,5	3.336	5.358,5
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	3.434,6	5.592,1	9.026,7	3.608,1	5.598	9.206,1
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	36,4	32,8	69,2	19,5	35,6	55,1

*2024 Yılına ait enerji tüketim verilerinde, güncel çalışmalar doğrultusunda revizyonlar gerçekleşmiş olup ilgili değerler tabloda güncellenmiştir.

**D-Charge verileri konsolide edilmiştir.

Konsolide Edilmeyen İştirakler Emisyon Tablosu

Şirket	2024			2025		
	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu	Toplam Brüt Emisyon (tCO ₂ e)	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu	Toplam Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	430,6	792,4	1.222,9	459,8	803,1	1.262,9
Doğuş Sigorta Hizmetleri Ltd. Şti.	8	19	27,03	7,8	19,3	27,1
Volkswagen Doğuş Finansman A.Ş.	566	84	650	469,5	100,5	570

Kapsam 2 Emisyonlarının Hesaplama Yaklaşımı ve Sözleşmeye Dayalı Araçlar

Doğuş Otomotiv'in Kapsam 2 sera gazı emisyonları, faaliyet gösterilen lokasyonlarda tüketilen elektrik miktarı ve Türkiye ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılarak lokasyon bazlı yöntemle hesaplanmaktadır. Bu yöntemle belirlenen değerler, yenilenebilir enerji sertifikalarının etkisi düşülmeden brüt emisyon olarak açıklanmaktadır.

Şirket, yenilenebilir elektrik kullanımını desteklemek amacıyla I-REC gibi sözleşmeye dayalı araçlardan yararlanma seçeneklerini değerlendirmektedir. Bu araçların kullanılması halinde piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları ayrıca hesaplanacak; kullanılan sertifikaların kapsamı, miktarı ve emisyon sonuçlarına etkisi lokasyon bazlı değerlerden ayrı olarak sunulacaktır.

Uluslararası Anlaşmalar ve Ülke Taahhütleri ile Uyum

Doğuş Otomotiv'in iklim yaklaşımı, Paris Anlaşması'nın sıcaklık artışını sınırlandırma hedefi ile Türkiye'nin ulusal iklim politikaları dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Türkiye'nin 2023 yılında sunduğu Güncellenmiş Birinci Ulusal Katkı Beyanı, 2030 yılı emisyonlarının referans senaryoya göre %41 azaltılmasını öngörürken; 2025 yılında sunduğu İkinci Ulusal Katkı Beyanı, 2035 yılı emisyonlarının referans senaryonun 466 milyon ton CO₂e altında tutularak 643 milyon ton CO₂e ile sınırlandırılmasını hedeflemektedir. Bu taahhütler, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefini destekleyen uzun vadeli dönüşüm çerçevesinin parçalarını oluşturmaktadır.

Şirket'in emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, enerji verimliliğinin geliştirilmesi ve düşük emisyonlu mobilite çözümlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmaları bu ulusal dönüşüm doğrultusunda ele alınmaktadır. İlgili politika ve taahhütlerdeki gelişmeler, Şirket'in iklim hedeflerinin ve uygulama önceliklerinin değerlendirilmesinde referans olarak kullanılmaktadır.

Hedefler, Karbon Kredileri ve İç Karbon Fiyatlandırması

Doğuş Otomotiv'in emisyon azaltım yaklaşımı öncelikle enerji verimliliği, yenilenebilir elektrik kullanımı ve düşük emisyonlu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi yoluyla brüt emisyonların azaltılmasına dayanmaktadır. 2025 raporlama döneminde emisyon hedeflerine ulaşılması veya emisyonların denkleştirilmesi amacıyla karbon kredisi kullanılmamıştır. Gelecekte yalnızca azaltım çalışmalarından sonra kalan emisyonlar için karbon kredisi kullanılması halinde; kredilerin miktarı, standardı, doğaya veya teknolojiye dayalı niteliği, emisyon azaltımı ya da karbon uzaklaştırma yoluyla üretilip üretilmediği ve hedeflere sağladığı katkı ayrıca açıklanacaktır.

Şirket bünyesinde raporlama dönemi itibarıyla yatırım ve operasyon kararlarında kullanılan bir iç karbon fiyatlandırması mekanizması bulunmamaktadır. Bununla birlikte karbon piyasaları, emisyon ticaret sistemleri ve karbon fiyatlandırmasına ilişkin gelişmeler izlenmekte; gelecekte iç karbon fiyatının senaryo analizi, yatırım değerlendirmesi ve finansal planlama süreçlerinde kullanılabilmesine yönelik metodolojik çalışmalar değerlendirilmektedir.

8.2.3. Enerji Tüketimi ve Enerji Verimliliği

Doğuş Otomotiv, enerji yönetimini emisyon azaltımı, operasyonel verimlilik ve maliyetlerin yönetilmesi açısından iklim stratejisinin temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Elektrik, doğal gaz, benzin ve motorin tüketimleri Şirket ve bağlı ortaklıklar düzeyinde izlenmekte; konsolide enerji performansının değerlendirilmesinde kullanılmaktadır.

Enerji tüketiminin kaynak türüne göre takip edilmesi, tüketimin yoğunlaştığı faaliyet ve lokasyonların belirlenmesini ve enerji verimliliği çalışmalarının önceliklendirilmesini desteklemektedir. Aydınlatma dönüşümleri, HVAC sistemlerinin iyileştirilmesi ve operasyonel optimizasyon çalışmaları aracılığıyla enerji tüketiminin ve buna bağlı sera gazı emisyonlarının azaltılması amaçlanmaktadır. Aşağıdaki tabloda 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin konsolide enerji tüketimleri karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

Enerji Tüketimleri

Kapsam: Ana Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler*

	2024**	2025
Elektrik Tüketimi (MWh)	21.727	25.780,9
Doğalgaz Tüketimi (MWh)	16.073	16.638,48
Diğer Yakıt Tüketimleri (MWh) (Benzin + Motorin)	10.065	10.154
Toplam Enerji Tüketimi (MWh) Konsolide Performans	47.867	52.573,8

* Enerji tüketim verilerine, ana şirket, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri dahil edilmiştir.

** 2024 Yılına ait enerji tüketim verilerinde, güncel çalışmalar doğrultusunda revizyonlar gerçekleşmiş olup ilgili değerler tabloda güncellenmiştir.

8.2.4. GES Yatırımları ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Doğuş Otomotiv yenilenebilir enerji yatırımlarını; karbon ayak izinin azaltılması, enerji maliyetlerinin yönetilmesi ve elektrik piyasasındaki dalgalanmalara karşı operasyonel dayanıklılığın desteklenmesi amacıyla sürdürmektedir. Şekerpınar Lojistik Merkezi'nde 2022 yılında devreye alınan GES yatırımı, tesisin elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasına katkı sağlamaktadır.

Şirket, GES ile karşılanan elektrik oranını 2030 yılına kadar %100'e çıkarmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda Şekerpınar GES'in üretim performansı ile yetkili satıcı ve servis ağındaki yenilenebilir enerji uygulamaları izlenmektedir. 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin göstergeler aşağıdaki tabloda karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

Şekerpınar GES ve Yenilenebilir Enerji Üretimi

	Gösterge	2024 Değeri	2025 Değeri	Not
GES ile Karşılanan Elektrik Oranı		%77,05	%75,83	Hedef 2030 için geçerlidir.
Toplam Yenilenebilir Elektrik Üretimi (kWh)		4.337.000	4.229.000	Şekerpınar GES üretim miktarını ifade etmektedir.
Yenilenebilir Enerji Projesi Sayısı		6	1	Bayiler ve servis noktaları dahildir.
Yetkili Satıcı ve Servislerde GES Kullanımı		10 lokasyon	1 lokasyon	2023 sonu itibarıyla kamuya açıklanmıştır.

Bu göstergeler, yenilenebilir elektrik üretimindeki gelişimin ve 2030 hedefine yönelik ilerlemenin izlenmesinde kullanılmaktadır. GES yatırımları, Şirket'in şebeke elektriğine bağımlılığının ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlarken, yenilenebilir enerji uygulamalarının bayi ve servis ağına yaygınlaştırılmasını da desteklemektedir.

8.3. Veri Kaynakları, Sorumluluklar ve Doğrulama Süreci

Doğuş Otomotiv, sürdürülebilirlik göstergelerinin güvenilir, izlenebilir ve karşılaştırılabilir biçimde raporlanmasını desteklemek amacıyla veri kaynaklarını, sorumlu iş birimlerini ve kontrol süreçlerini gösterge bazında tanımlamaktadır. 2025 raporlama döneminde, önceki yıl oluşturulan veri toplama yapısının geliştirilmesine; veri sahipliklerinin netleştirilmesine, hesaplama yöntemlerinin standartlaştırılmasına ve destekleyici belgelerin düzenli şekilde kayıt altına alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Veri Kaynakları

Veri toplama süreçleri, Doğu Otomotiv'in kurumsal sistemleri ile ilgili iş birimleri ve konsolidasyon kapsamındaki şirketler tarafından hazırlanan izleme tabloları ve beyanlar aracılığıyla yürütülmektedir. Kullanılan başlıca veri kaynakları aşağıda yer almaktadır:

- Turkuaz ERP Sistemi:** Operasyonel ve finansal veriler ile enerji, emisyon ve lojistik performansına ilişkin temel verilerin temininde kullanılmaktadır.
- EYS (Entegre Yönetim Sistemleri):** ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001, ISO 9001 ve ISO 27001 kapsamındaki çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği ile kalite ve risk verilerinin izlenmesini desteklemektedir.
- GO-DCTL Platformu:** İnsan kaynakları, eğitim ve dijital yetkinlik göstergelerine ilişkin verilerin toplanmasında kullanılmaktadır.
- İzleme Tabloları ve Hedef Kartları:** Stratejik hedefler ve sürdürülebilirlik göstergeleri yıllık hedef kartları üzerinden takip edilmektedir. İlgili tablolar, bağlı ortaklık ve iştirak temsilcilerinin de yer aldığı Sürdürülebilirlik Konseyi üyeleri tarafından doldurulmakta ve merkezi olarak konsolide edilmektedir.

Sorumluluk Dağılımı

Her gösterge grubu için veri üretimi, kontrolü ve raporlamasından sorumlu birimler belirlenmiştir. Veriler ilgili iş birimleri tarafından hazırlanmakta, kontrol adımlarından geçirilmekte ve sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında merkezi olarak konsolide edilmektedir.

Gösterge Grupları ve Sorumlu Birimler



Kontrol ve Doğrulama Süreci

Raporlamaya dahil edilen veriler, sorumlu iş birimleri tarafından kaynak kayıtlar, hesaplama dosyaları ve destekleyici belgelerle birlikte kontrol edilmektedir. Güvence kapsamına alınan göstergeler için veri kaynakları, hesaplama yöntemleri, konsolidasyon adımları ve kullanılan varsayımlar denetim sürecine uygun biçimde hazırlanmaktadır. Metodolojik açıklamalar ve gösterim esasları, raporun ilgili bölümlerinde sunulmaktadır. Veri üretimi ve doğrulama süreçlerinde aşağıdaki ilkeler gözetilmektedir:

- Tutarlılık:** Verilerin dönemler arasında karşılaştırılabilir yöntemlerle hazırlanması
- İzlenebilirlik:** Açıklanan göstergelerin kaynak kayıt ve destekleyici belgelere kadar takip edilebilmesi
- Doğrulanabilirlik:** Hesaplama yöntemleri, varsayımlar ve kontrol adımlarının incelemeye elverişli olması
- Zamanlılık:** Verilerin raporlama dönemi sonunda belirlenen takvim doğrultusunda tamamlanması

9. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama döneminin bitiminden sonra ve bu belgenin yayınlanma onay tarihinden önce, bu sürdürülebilirlik raporunda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya koşul gerçekleşmemiştir.

10. EKLER

10.1. Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Genel Raporlama İlkeleri

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya Doğu Otomotiv) 2025 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir. Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, prensipler doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali yılını (1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025) ve Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğunda olan operasyonlarını kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklıklar:

- Doğu Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.
- Doğu Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Doğu Şarj Sistemleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Cösterge	Kapsam
Toplam Enerji Tüketimi (MWh)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının tükettiği yenilenebilir ve yenilenebilir olmayan enerji tüketimlerinin GJ cinsinden toplamını ifade etmektedir.
Toplam Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1-2) (tonCo2)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları miktarlarının toplamını ifade eder.
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tonCo2)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki faturalar ile takip edilen doğalgaz tüketimi, motorin ve benzin tüketimi kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tonCo2)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının dolaylı enerji tüketimi sonucu oluşan Elektrik tüketimi ve üretimi sonrasında Kapsam 2 olarak değerlendirilen sera gazı salımlarını ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
GES ile Karşılanan Elektrik Oranı (%)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının raporda belirtilen ilgili lokasyonlarının (Şekerpınar lokasyonu) elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynağı (GES) ile karşılanan yüzdesel karşılığını ifade etmektedir.
Toplam Yenilenebilir Elektrik Üretimi (kWh)	Raporlama döneminde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının raporda belirtilen ilgili lokasyonlarının (Şekerpınar lokasyonu) yenilenebilir enerji kaynaklı (GES) olarak ürettiği toplam elektrik miktarını ifade etmektedir.

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (GJ)

Şirket'in doğrudan enerji tüketimi kapsamında Doğalgaz, Dizel – On Road Araçlar, Benzin – On Road Araçlar, Dizel – Jeneratör ve Elektrik tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Enerji Kaynağı	Faaliyet Verisi Birimi	Net Kalorifik Değer*	Net Kalorifik Değer Birimi
Doğalgaz	m3	44	TJ/Gg
Şirket Araçları Dizel (On Road)	lt	43	TJ/Gg
Şirket Araçları Benzin (On Road)	lt	43.3	TJ/Gg

*https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_1_Ch1_Introduction.pdf

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tonCo2e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, “Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı” çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO2, CH4, N2O'nin CO2 eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potantial, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır. Şirketlerin faaliyetleri göz önünde bulundurularak, IPCC Chapter 2 ve Chapter 3 bölümlerindeki tablolardan uygun emisyon faktörleri kullanılmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (TonCO2e) = Faaliyet Verisi (MWh)*Emisyon faktörü (CO2-CH4-N2O)(Kg/Tj)

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğalgaz tüketimi, akaryakıt tüketimi, dizel tüketimi, araç yakıt tüketimi, soğutucu gaz kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz: Doğalgaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m3 olarak takip edilmektedir.

Araç Yakıtları: Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlardan sağlanan tüketim değerleri takip edilmektedir.

Soğutucu Gazlar: Soğutucu gaz tüketimi sağlayan makinelerde kullanılan dolum tutanakları ve makineler için sızma oranları baz alınarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı -Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
R32	771	IPCC 6th Assessment Report
R410A	2.255	IPCC 6th Assessment Report
R407C	1.908	IPCC 6th Assessment Report
R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
R600A	0,06	IPCC 6th Assessment Report
HFC 236fa	8.690	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tonCo2e)

Doğuş Otomotiv Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı"na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle dolaylı yanma aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 2 Sera Gazı Salımları Sera Gazı Protokolü metodolojisi izlenerek yapılan hesaplamalarda, kullanılan emisyon Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00*1, referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt ve elektrik tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Envanter Kaynağı	CO ₂ Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Emisyon Verisi Birim
Elektrik	0.434	tCO ₂ e/MWh	tCO ₂ e/MWh

*1 : Türkiye Elektrik Üretimi Ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00
(https://enerji.gov.tr//Media/Dizin/EVCED/tr/%C3%87evreVe%C4%B0klim/%C4%B0klimDe%C4%9Fi%C5%9Fikli%C4%9Fi/EmisyonFaktorleri/2023_Turkiye_Elektrik_UretimiveElektrik_Tuketim_Noktasi_Emision_Faktorleri.pdf)

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Doğuş Otomotiv'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli performans göstergesi olan vergi öncesi kara ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklere ilişkin bilgiler işbu Raporun 27-28. sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı global iklim senaryoları (IPCC SSP4.5 ve IPCC SSP 8.5) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 14-17. sayfaları arasında yer alan geçiş riskleri doğrultusunda Şirket'in finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler; kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe dönük bilgilere dayanmaktadır.

İşbu Raporun 12-13. sayfaları arasında yer alan fiziksel iklim riskleri doğrultusunda Şirket'in finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler; kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

10.2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Beyanı



DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kırmızı Mah. Mecidiyeköy Mah. Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0146002240500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ali Yörük, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2026